



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Enrica Argiolas**  
Indirizzo **Cagliari**  
Telefono **070 67982492**  
E-mail **enrica.argiolas@agenziaargea.it**  
Nazionalità **Italiana**  
Data di nascita **21.1.1966**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 30 luglio 2021 a tutt'oggi
  - Nome e indirizzo datore di lavoro **Agenzia Argea**
  - Tipo di impiego Dirigente a tempo pieno e indeterminato della Camera di commercio di Cagliari in comando alla Agenzia Argea per anni 5
  - incarichi ricoperti **Direttore del Servizio territoriale del Basso Campidano**  
*Incarico conferito con Determinazione del Commissario Straordinario n.0004314 del 13.07.2021*  
I Servizi Territoriale sono le strutture tecniche operative dell'Agenzia sul territorio regionale. Come dirigente del Basso Campidano, in conformità degli indirizzi e delle direttive disposte dai Servizi centrali, svolgo le funzioni istruttorie sulle domande di aiuto e di pagamento mediante la verifica ed il controllo tecnico-amministrativo sul possesso dei requisiti e sul rispetto delle condizioni prescritte dalla normativa e dalle disposizioni comunitarie, statali e regionali per l'accesso ai benefici. Adotto gli atti di concessione degli aiuti e formulo le proposte di liquidazione per il rilascio delle autorizzazioni al pagamento da parte dei Servizi competenti. Il Servizio accerta le irregolarità, adotta i provvedimenti di decadenza dagli aiuti e le richieste di recupero. Inoltre svolge i compiti ispettivi e di irrogazione delle sanzioni amministrative. Come dirigente svolgo le attività amministrative e di organizzazione interna e provvedo alla gestione del personale assegnato. Nell'ambito della competenza territoriale, il Servizio gestisce le relazioni con l'utenza di riferimento e svolge le funzioni di istruttoria delle istanze in materia di usi civici e le funzioni di conciliazione delle controversie agrarie.
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a) Dal 26 marzo 2021 al 29 luglio 2021
  - Nome e indirizzo datore di lavoro **Regione Autonoma della Sardegna**
  - Tipo di impiego Dirigente a tempo pieno e indeterminato della Camera di commercio di Cagliari in comando alla Regione Sardegna
  - incarichi ricoperti **Coordinatore Unità di progetto Certificazione della spesa dei fondi dei PO FESR FSE FSC presso l'Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del territorio**  
*Incarico conferito con Decreto dell'Assessore degli Affari generali, Personale e Riforma della Regione .n.P1141 del 30.3.2021 con decorrenza 26 marzo 2021*  
Come dirigente dell'Unità di progetto svolgo le funzioni precedentemente svolte dal **Servizio di Certificazione dei PO FESR FSE FSC**. L'Autorità di Certificazione ai sensi del Reg. n. 1303/2013 predispone i Conti annuali dei Programmi e i relativi prospetti di dettaglio allegati relativi alle spese sostenute dalla Regione Sardegna a valere sui fondi FESR ed FSE; **svolge**
- Principali mansioni e responsabilità

**tutte le necessarie attività di verifica sulla regolarità delle spese sostenute dalle Autorità di gestione dei fondi e dai Responsabili di azione** propedeutiche alla certificazione della spesa e presenta le domande di pagamento DdP alla Commissione Europea. Tiene la contabilità dei recuperi e delle soppressioni dei PO FESR ed FSE. Il Servizio accerta tutte le entrate della Regione Sardegna relative alle quote di cofinanziamento statale e comunitario dei programmi FESR FSE FSC e PAC e tiene la relativa contabilità. Il Servizio svolge anche le funzioni di **Autorità di certificazione del Fondo di sviluppo e coesione FSC e del programma PAC.**

Dal 26 febbraio 2018 al 26 maggio 2021

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di impiego
- incarichi ricoperti

### **Regione Autonoma della Sardegna**

Dirigente Camera di commercio di Cagliari in comando alla Regione Sardegna

### **Direttore del Servizio Certificazione dei PO FESR FSE FSC e Autorità di audit ENI CBC MED (poi Servizio Autorità di audit ENI CBC MED) presso la Direzione Generale dei Servizi Finanziari -Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del territorio**

*Incarico conferito con Decreto dell'Assessore degli Affari generali, Personale e Riforma della Regione n.8 del 19.2.2018 e confermato con Decreto n.29 del 15.3.2019, poi con Decreto n.P1140 del 30.3.2021.*

#### Principali mansioni e responsabilità

Come dirigente del Servizio svolgo le funzioni precedentemente svolte dal **Servizio di Certificazione** sia le funzioni della soppressa Unità di progetto **Autorità di audit del Programma ENI CBC MED**. L'Autorità di Certificazione ai sensi del Reg. n. 1303/2013 predisporre i Conti annuali dei Programmi e i relativi prospetti di dettaglio allegati relativi alle spese sostenute dalla Regione Sardegna a valere sui fondi FESR ed FSE; **svolge tutte le necessarie attività di verifica sulla regolarità delle spese sostenute dalle Autorità di gestione dei fondi e dai Responsabili di azione** propedeutiche alla certificazione della spesa e presenta le domande di pagamento DdP alla Commissione Europea. Tiene la contabilità dei recuperi e delle soppressioni dei PO FESR ed FSE. Il Servizio accerta tutte le entrate della Regione Sardegna relative alle quote di cofinanziamento statale e comunitario dei programmi FESR FSE FSC e PAC e tiene la relativa contabilità. Il Servizio svolge anche le funzioni di **Autorità di certificazione del Fondo di sviluppo e coesione FSC e del programma PAC**. L'Autorità di audit del Programma ENI CBC MED 2014-2020 **garantisce alla Commissione UE l'affidabilità dei sistemi di gestione e controllo, la regolarità delle spese e dei bilanci attraverso lo svolgimento di attività di audit sui sistemi di gestione e controllo**, su un campione adeguato di progetti e sui conti annuali. **Esprime il Parere di audit sui Conti annuali** predisposti dalla Autorità di gestione. Inoltre, svolge, fino alla effettiva chiusura del Programma, le funzioni del soppresso Servizio per l'audit interno del Programma ENPI MED 2007-2013 relativamente all'audit sui sistemi di gestione e controllo e all'audit a campione sui progetti.

- Date (da – a)

Dal 2 novembre 2016 al 26 febbraio 2018

- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di impiego
- incarichi ricoperti

### **Regione Autonoma della Sardegna - Presidenza della Regione**

Dirigente in organico alla Camera di commercio di Cagliari in comando alla Regione Sardegna

### **Coordinatore Unità di progetto Autorità di audit del Programma ENI CBC MED**

*Incarico conferito con Decreto Presidente Regione n.62 del 2.11.2016.*

#### Principali mansioni e responsabilità

Funzioni dell'Autorità di audit del Programma ENI CBC MED 2014-2020 istituita dalla Giunta Regionale allo scopo di garantire alla Commissione UE lo svolgimento di attività di audit sui sistemi di gestione e controllo, su un campione adeguato di progetti e sui conti annuali del programma. L'Autorità di audit ENI presenta alla Commissione UE una Strategia di audit, che aggiorna annualmente, e include la pianificazione degli audit del successivo triennio. Ogni anno presenta una relazione annuale di audit alla Commissione Europea, unitamente al Parere sui Conti Annuali e alla verifica della dichiarazione di affidabilità della gestione dell'Autorità di gestione. L'unità di progetto, costituita nel 2016, è soggetta ad accreditamento dall'Ispettorato generale per i rapporti con l'Unione Europea (IGRUE) del MEF. Come dirigente mi occupo di creare le condizioni propedeutiche (organizzazione, funzionigramma, manuali, check-list, regolamenti, etc.) e organizzare l'attività necessaria nella procedura di

accreditamento. L'Autorità di audit deve esaminare e valutare il sistema di gestione e controllo dell'intero Programma predisposto dall'Autorità di Gestione ed esprimere un proprio Parere nella procedura di designazione dell'ADG da parte della Commissione UE. Nell'ambito delle funzioni proprie rientra la presidenza ed il coordinamento del Group of Auditors, organismo composto dagli esperti di audit designati dai Paesi partecipanti al Programma. Nel contempo e fino alla effettiva chiusura del Programma l'unità di progetto è responsabile dello svolgimento delle funzioni del soppresso Servizio per l'audit interno del Programma ENPI MED 2007-2013 relativamente all'audit sui sistemi di gestione e controllo e all'audit a campione sui progetti. Come dirigente di una struttura apicale della Amministrazione regionale sono responsabile e gestisco tutti gli adempimenti di affari generali dal bilancio dell'unità e relative problematiche di anticipazione dei fondi europei, del personale, della gestione documentale, del personale, del ciclo della performance, etc.

- Date (da – a)
- incarichi ricoperti

dal 25 febbraio 2015 al 1° novembre 2016

### **Dirigente Area Promozione del Territorio e Regolazione del mercato**

*Incarico conferito dal Segretario Generale il 25 febbraio 2015 e rinnovato il 19 gennaio 2016*

### **Direttore dell'azienda speciale Centro Servizi promozionali alle Imprese**

*Incarico conferito dal Commissario Straordinario il 9 marzo 2016 (nonché dal 16.10.2015 al 1.12.2015 e dal 4-2-2016 al 4.3.2016 in sostituzione del Segretario Generale)*

### **Responsabile della Gestione documentale**

*delega del SG dal 14 ottobre 2015 al 31 ottobre 2016*

Principali mansioni e responsabilità

Come Dirigente dell'Area Promozione e Regolazione ho gestito come servizi rivolti all'utenza esterna che è rappresentata principalmente dalle imprese. Il Servizio Regolazione del mercato racchiude uffici con competenze e attività molto diversificate: alcuni sono qualificati dalla normativa come **servizi essenziali (Marchi e Brevetti, Registro dei Protesti, Commercio Estero, etc.)**, alcuni svolgono anche attività di natura commerciale (**Mediazione e Arbitrato, Metrologia Legale, Statistica e Prezzi**), altri svolgono attività di natura anagrafica-certificativa (**Albo Gestori Ambientali, Registri Sistri, Fgas, e MUD**), oltre all'**ufficio Sanzioni e contenzioso** che cura i procedimenti sanzionatori verso le imprese da parte di tutte le Autorità pubbliche. Ho curato direttamente il Servizio **Promozione del territorio**, che oggi ha al suo interno anche la **Biblioteca e la Statistica**, occupandomi della progettazione, attuazione, rendicontazione e controllo dei progetti di incentivi alle imprese, dei patneriati di progetto, di quelli delegati alle associazioni di categoria e alle aziende speciali, dei progetti finanziati dalla Commissione Europea (attraverso ASCAME e Insuleur), da Unioncamere e MISE, eventi istituzionali e promozionali, coordinamento e controllo attività promozionali aziende speciali camerale, attività del Comitato Imprenditorialità Femminile, interventi su credito e creazione d'impresa.

Come Responsabile della gestione documentale per tutto l'ente camerale ho gestito la messa in uso del nuovo sistema informatico, la risoluzione delle problematiche, le indicazioni operative e esplicative agli uffici, nonché la predisposizione del manuale per la gestione documentale adottato dalla Amministrazione.

Come direttore dell'azienda speciale Centro Servizi ho gestito con responsabilità esclusiva le attività istituzionali e l'**amministrazione e pagamenti, contabilità e bilanci, personale, rapporti sindacali**, programmazione, attuazione e rendicontazione progetti finanziati su fondi europei e nazionali, la predisposizione e la stipula di contratti attivi per servizi congressuali e seminari formativi, la redazione dei verbali del consiglio di amministrazione e la formulazione dei pareri di competenza del direttore, esame e gestione del contenzioso, rapporti con Collegio revisori dei conti e Amministrazioni vigilanti. Ho seguito l'acquisizione del ramo d'azienda della Azienda speciale Fiera Internazionale della Sardegna portato avanti tutte le procedure di fusione materiale tra le due aziende speciali.

- Date (da – a)

dall'11 aprile 2011 al 25 febbraio 2015

### **Dirigente dell'Area Affari Istituzionali**

*Incarico conferito dal SG- da 11 aprile 2011 a 7 ottobre 2013*

## Vice Segretario Generale

Incarico conferito dalla Giunta dal luglio 2012 al 10 giugno 2013

## Dirigente ad interim Area Promozione e Regolazione del mercato

Incarico conferito dal SG dal 1° ottobre 2012 al 10 giugno 2013

## Segretario Generale Facente funzioni

Incarico conferito dalla Giunta - da 1° ottobre 2012 a 17 gennaio 2013 e da 1° maggio a 10 giugno 2013

## Staff del Segretario Generale

dal 7 ottobre 2013 al 24 febbraio 2015 (a seguito di una riorganizzazione -Deliberazione Giunta n.101 del 8.10.2013 - che ha trasferito le competenze dell'area economico-finanziaria e affari istituzionali nella Area della Segreteria Generale)

### Principali mansioni e responsabilità

Come Dirigente dell'Area Affari Istituzionali mi sono occupata, con responsabilità diretta, di tutti i servizi interni dell'ente: **Servizio Amministrazione e controllo: contabilità generale economico-patrimoniale e riconciliazione con la contabilità finanziaria**, bilanci preventivi, assestamenti e bilanci d'esercizio consuntivi dell'Ente e delle sue aziende speciali, gestione delle partecipazioni, **controllo bilanci e rendiconti società e organismi controllati** (aziende speciali fiera e centro servizi promozionali alle imprese, centro estero delle Camere della Sardegna, società gestione aeroporto Cagliari-Elmas e altre), **servizio stipendi e adempimenti fiscali e contributivi, entrate e tributi camerali** (inclusa valutazione istanze di sgravio e ricorsi tributari, emissione dei ruoli, rapporti con l'incaricato della riscossione Equitalia e agenzia Entrate, e gestione sportello tributi), **controllo di legittimità amministrativo-contabile** e rilascio del visto di Ragioneria sugli atti dei dirigenti, effettuazione di tutti i mandati di pagamento, assistenza al Collegio dei Revisori dei conti dell'Ente, rendicontazione e dei monitoraggi delle Autorità vigilanti (Ragioneria dello Stato, Corte dei conti, MISE, Funzione Pubblica), verifica periodica dei conti di Cassiere e Tesoriere, regolamentazione e controllo rendiconti progetti delegati ad altri soggetti pubblici e privati, regolamenti per utilizzo strumenti di pagamento; **Servizio Provveditorato, appalti e contratti**: gare per servizi e forniture, contratti attivi e passivi, contabilità analitica ed Economato, ufficio tecnico e gestione patrimonio immobiliare; **Servizio Risorse umane: gestione e organizzazione del personale**, rapporti sindacali, bandi di concorso e procedure selettive, formazione, previdenza; **Servizio Affari generali: segreteria organi istituzionali**, progetti europei e segreteria Organismi Europei delle Camere di commercio insulari e del Mediterraneo, programmazione e controllo di gestione, protocollo e archivio, biblioteca e beni culturali e librari.

Come **Vice Segretario e Segretario Generale facente funzioni** mi sono occupata di tutte le problematiche inerenti la Direzione generale dell'ente: verbalizzazione riunioni degli organi di indirizzo politico-amministrativo, parere di legittimità su deliberazioni e atti, rapporti con Collegio dei revisori dei Conti, Organismo indipendente di valutazione e rappresentanze sindacali, programmazione e attuazione progetti strategici, vigilanza e controllo aziende speciali camerali, procedura di privatizzazione della società di gestione aeroportuale, protocolli e accordi con altre Autorità e Amministrazioni pubbliche, statuti e regolamenti dell'ente e delle società controllate e collegate, vigilanza sugli organi, gestione dei contenziosi dell'ente, trasparenza e comunicazione istituzionale, programmazione e gestione del ciclo della performance, etc.

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li></ul> Nome e indirizzo datore di lavoro | dal 13 luglio 1999 al 10 aprile 2011<br><b>REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA</b>  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Tipo di impiego</li></ul>                                 | Istruttore Direttivo in materie di finanza e contabilità (vincitrice di concorso pubblico) – Contratto a tempo indeterminato, Categoria D del contratto collettivo regionale di lavoro per il personale con qualifica non dirigenziale) |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li></ul>                                   | da ottobre 2009 ad aprile 2011<br><b>ASSESSORATO TURISMO, ARTIGIANATO E COMMERCIO</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Servizio</li></ul>                | dal 26 ottobre 2009 al 27 gennaio 2010<br><b>Servizio Commercio</b>   |

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p><b>Responsabile del Settore Disciplina del Commercio</b></p> <p>Come <u>Responsabile del Settore Disciplina del Commercio</u> mi sono occupata della redazione dei pareri sull'applicazione normativa in risposta a quesiti di Enti locali e Associazioni di categoria, delle problematiche relative alle grandi strutture di vendita inclusa espressione del parere di competenza al Dirigente competente per la Conferenza di servizi e proposta di provvedimento finale; semplificazione delle procedure in materia di commercio e somministrazione in attuazione della direttiva Servizi 2006, programmazione, attuazione, monitoraggio e controllo dei progetti di tutela del consumatore anche delegati dal MISE; incentivi per la valorizzazione dei centri commerciali naturali, proposte normative per criteri di urbanistica commerciale.</p> <p>Dal 28 gennaio 2010 a 31 marzo 2010</p>
<p>Principali mansioni e responsabilità</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servizio</li> </ul>	<p><b>Servizio Turismo</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p><b>Responsabile del Settore Promozione e sviluppo turistico</b></p> <p>Come <u>Responsabile del Settore Promozione e sviluppo turistico</u> mi sono occupata specificamente degli incentivi a imprese, enti e associazioni per la promozione dell'immagine della Sardegna; progetti di marketing turistico, organizzazione della partecipazione della Sardegna alle fiere in materia di turismo nazionali ed estere, progettazione, attuazione e monitoraggio linee di attività Por Sardegna 2007-2013 di competenza, istruttoria atti per controllo Enti ed Agenzie di promozione turistica</p> <p>Dal 1° aprile 2010 al 10 aprile 2011</p>
<p>Principali mansioni e responsabilità</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p><b>Servizio Programmazione, monitoraggio e valutazione</b></p> <p><b>Incarico di alta professionalità, studio e ricerca</b> relativo al supporto nelle attività di programmazione delle linee di attività e dei progetti finanziati dal POR FESR Sardegna 2007-2013, inclusa attività preparatoria e monitoraggio in itinere</p> <p>Nell'ambito del <u>Servizio programmazione, monitoraggio e controllo</u> mi sono occupata, redigendo direttamente gli atti o supportando il servizio competente, dei documenti di programmazione relativi ai progetti e azioni del POR FESR di competenza dell'Assessorato, supporto al Dirigente per i rapporti con Autorità di Gestione CRP, Autorità di certificazione, Autorità di Audit, Nucleo di valutazione degli Investimenti , IGRUE, Assistenza Tecnica, Assessorato del Bilancio, Cortei dei Conti, predisposizione direttive e bandi per la concessione di contributi a imprese, enti e associazioni con particolare riguardo alla normativa europea sugli aiuti di stato e alle eventuali procedure di notifica/comunicazione.</p>
<p>Principali mansioni e responsabilità</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Servizio</li> </ul>	<p>da luglio 1999 a settembre 2009</p> <p><b>ASSESSORATO DELL'INDUSTRIA</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Servizio</li> </ul>	<p>da luglio a dicembre 1999</p> <p><b>Direzione Generale</b></p> <p>Supporto al Direttore Generale per adeguamento alla normativa europea sugli aiuti di stato delle direttive in tema di incentivi alle imprese, redazione piste di controllo e cura delle procedura di notifica alla Commissione Europea, problematiche relative agli aiuti di stato abusivi e/o illegittimi, accordi attuativi dell'Intesa Stato-Regione, Programmi Integrati d'area, procedura di infrazione europea per le società finanziarie partecipate direttamente e indirettamente dalla Regione Sardegna, controllo e vigilanza su enti strumentali (EMSA, Stazione sperimentale del sughero), assistenza alla direzione generale per gli adempimenti di chiusura del POP 1994-1999</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>da dicembre 1999 a novembre 2001</p> <p><b>Ufficio di Gabinetto dell'Assessore dell'Industria</b></p> <p><b>Addetto di Gabinetto</b></p> <p>Tra le diverse attività, ho curato, collaborando con il Ministero Industria e le altre Autorità, le vertenze grandi industrie in crisi e per problemi energetici, l'attuazione del programma di privatizzazioni delle società dell'EMSA e le procedure di cessione dei beni ai Comuni e ai privati nel rispetto delle norme in materia di concorrenza, la messa in liquidazione delle società finanziarie regionali (SIPAS, INTEX, Sigma Invest) a seguito della procedura di infrazione europea, il Comitato per il gassificatore del Carbone Sulcis con le problematiche connesse in materia di CIP6 e aiuti alle energie rinnovabili nonché sulla bancabilità del progetto, accordo di programma sulla chimica e Osservatorio sulla chimica, problematiche Zona Franca del porto industriale di Cagliari; attuazione del programma regionale marketing territoriale e la partecipazione dell'Assessore agli eventi nazionali e internazionali connessi (Bruxelles, New</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Servizio</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>da dicembre 1999 a novembre 2001</p> <p><b>Ufficio di Gabinetto dell'Assessore dell'Industria</b></p> <p><b>Addetto di Gabinetto</b></p> <p>Tra le diverse attività, ho curato, collaborando con il Ministero Industria e le altre Autorità, le vertenze grandi industrie in crisi e per problemi energetici, l'attuazione del programma di privatizzazioni delle società dell'EMSA e le procedure di cessione dei beni ai Comuni e ai privati nel rispetto delle norme in materia di concorrenza, la messa in liquidazione delle società finanziarie regionali (SIPAS, INTEX, Sigma Invest) a seguito della procedura di infrazione europea, il Comitato per il gassificatore del Carbone Sulcis con le problematiche connesse in materia di CIP6 e aiuti alle energie rinnovabili nonché sulla bancabilità del progetto, accordo di programma sulla chimica e Osservatorio sulla chimica, problematiche Zona Franca del porto industriale di Cagliari; attuazione del programma regionale marketing territoriale e la partecipazione dell'Assessore agli eventi nazionali e internazionali connessi (Bruxelles, New</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>da dicembre 1999 a novembre 2001</p> <p><b>Ufficio di Gabinetto dell'Assessore dell'Industria</b></p> <p><b>Addetto di Gabinetto</b></p> <p>Tra le diverse attività, ho curato, collaborando con il Ministero Industria e le altre Autorità, le vertenze grandi industrie in crisi e per problemi energetici, l'attuazione del programma di privatizzazioni delle società dell'EMSA e le procedure di cessione dei beni ai Comuni e ai privati nel rispetto delle norme in materia di concorrenza, la messa in liquidazione delle società finanziarie regionali (SIPAS, INTEX, Sigma Invest) a seguito della procedura di infrazione europea, il Comitato per il gassificatore del Carbone Sulcis con le problematiche connesse in materia di CIP6 e aiuti alle energie rinnovabili nonché sulla bancabilità del progetto, accordo di programma sulla chimica e Osservatorio sulla chimica, problematiche Zona Franca del porto industriale di Cagliari; attuazione del programma regionale marketing territoriale e la partecipazione dell'Assessore agli eventi nazionali e internazionali connessi (Bruxelles, New</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Servizio</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>York, EXPO Hannover 2000); da novembre 2001 ad agosto 2005</p> <p><b>Servizio Infrastrutture</b> (prima Infrastrutture ed energia) <b>Coordinatore del Settore Governo dei Consorzi Industriali, Rapporti con le Camere di Commercio, Distretti Industriali</b> (dal 3 maggio 2002)</p> <p>Vigilanza Consorzi Industriali (controllo piani economico-finanziari e bilanci, concessione mutui e contributi, istruttoria cause di scioglimento degli organi consortili e procedure per commissariamento ordinario e straordinario), procedure per il riconoscimento di nuove zone industriali e costituzione consorzi, istruttoria modifiche statutarie e stesura statuto-tipo e regolamento di contabilità, direttive per finanziamento piano insediamenti produttivi PIP dei comuni, piani opere pubbliche su APQ finanziati da fondi FAS, promozione dei distretti industriali e sistemi produttivi locali; incentivi, controllo attività Camere di commercio della Sardegna; componente gruppo di controllo di I° livello POR FESR 2000-2006 per le linee di competenza dell'Assessorato Industria, da settembre 2005 al 26 ottobre 2009</p> <p><b>Servizio Energia</b> <b>Responsabile del Settore Programmazione, sviluppo, energie alternative, efficienza e risparmio energetico</b></p> <p>Pianificazione energetico-ambientale (piano energetico regionale, programma di metanizzazione della Sardegna,) Attuazione Intesa Stato Regioni e APQ, programmi di intervento in materia di energie rinnovabili; direttive e bandi per la concessione di contributi alle imprese e ai privati, redazione disciplinari per la rendicontazione, coordinamento gruppo istruttori, controllo e monitoraggio, ricorsi gerarchici e giurisdizionali; referente di linea POR-FESR 2007-2013 per gli interventi dell'Asse Energia di competenza dell'Assessorato Industria, referente di linea per P.O. Italia-Francia Marittimo, redazione delle azioni, criteri di selezione, direttive e di tutti i documenti, rapporti con Autorità di gestione, assistenza tecnica e controllo e autorità di pagamento, e di certificazione.</p>
<p>Principali mansioni e responsabilità</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Servizio</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>da febbraio 1996 a maggio 1999</p> <p><b>Associazione degli Industriali della Provincia di Cagliari</b>, viale Colombo n.2/a Cagliari</p> <p><b>Associazione di categoria</b> Funzionario dell'Area Economica ed Amministrativa (contratto a tempo indeterminato) da luglio 1993 a gennaio 1996</p> <p><b>C.RE.S.P.E.S. s.r.l.</b> (Cagliari) <b>Società di servizi delle Sezioni Edili delle Associazioni degli industriali della Sardegna</b> Direttore tecnico(contratto di Formazione e Lavoro.) da settembre 1992 a luglio 1993</p> <p><b>Sezione Costruttori Edili dell'Associazione degli Industriali della provincia di Cagliari</b> <b>Associazione di categoria</b> Collaborazione a tempo pieno (nella forma "coordinata e continuativa") <u>All'interno del sistema Confindustria</u>, nelle diverse forme contrattuali sopra esplicitate (dapprima per la Sezione Edili, poi per la società di servizi ed infine per l'Associazione provinciale) mi sono occupata della <b>consulenza tecnico-normativa</b>, dapprima alle imprese edili in materia urbanistica, lavori pubblici, sicurezza sul lavoro, poi <b>a tutti i settori economici in materia di incentivi e fisco</b>, certificazione di qualità, valutazione di impatto ambientale; di programmazione negoziata e piani integrati d'area con partecipazione attiva alla concertazione con le Autorità regionali, nazionale ed europee (Directoria Buxelles 1994 in coordinamento con Assessorato regionale urbanistica), Componente commissioni "Problemi economici e tributari" e "Rapporti sindacali" della Associazione Nazionale Costruttori Edili con <b>partecipazione diretta alla trattativa per il rinnovo del CCNL e provinciale edilizia</b>, redazione proposte di legge in materia di project financing, zone franche e incentivi fiscali, infrastrutture industriali, redazione relazioni , organizzazione seminari, convegni e master per imprenditori, redazione di articoli per Assindustria Notizie; ho svolto <b>per la società di servizi attività amministrative e contabilità, poi come funzionario area economico-tributaria ho gestito le entrate e i rapporti contributivi con le imprese e Confindustria, collaborando alle problematiche economiche</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	

#### e fiscali del bilancio;

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

da giugno 1985 a settembre 1992

**International Meeting Centre s.r.l.** (Cagliari)

*società specializzata in meeting e congressi*

Collaborazione occasionale

Organizzazione di eventi, manifestazioni, convegni e assistenza congressuale (eventi e manifestazioni nazionali ed internazionali tra cui Mondiali di calcio 1990)

#### ALTRI INCARICHI

- **Presidente Collegio Sindacale Sogaerdyn s.p.a.** (società unipersonale sottoposta a direzione e controllo della Sogaer s.p.a.) da ottobre 2015 a giugno 2018
- **Sindaco effettivo del Collegio Sindacale s.p.a.** (società unipersonale sottoposta a direzione e controllo della Sogaer s.p.a.) da ottobre 2015 a maggio 2018
- **Sindaco effettivo Collegio Sindacale SIPAS s.p.a.** (società controllata dalla Regione Sardegna) dal luglio 2004 al luglio 2005;
- **Sindaco effettivo Collegio Sindacale SIGMA INVEST s.p.a.** (società controllata dalla Regione Sardegna) dal novembre 2002 al gennaio 2006;
- **Componente effettivo Collegio dei Revisori dei Conti della Camera di Commercio di Cagliari** dal 7 marzo 2002 (designazione Ministero Attività Produttive all'ottobre 2004;
- **Presidente del Collegio Sindacale F. Gold Sardinia s.p.a.** (società controllata dalla Regione Sardegna) dall'ottobre 2001 al maggio 2005;
- **Presidente del Collegio dei Revisori Contabili Consorzio ASI di Porto Torres-Sassari-Alghero** dal novembre 2001 al novembre 2002;
- **Sindaco effettivo Collegio Sindacale TEXAL s.p.a.** (società controllata indirettamente dalla Regione Sardegna) dal 26 giugno 2000 al 28.12.2006;
- **Componente Consiglio di Amministrazione del Parco Scientifico e Tecnologico della Sardegna s.c.a.r.l.** dal 14.06.2001 al 6.11.2001;
- **Componente Consiglio di Amministrazione del Consorzio PROMEA** dal 27.06.2000 al 5.02.2002;
- **Sindaco effettivo Collegio sindacale della SCIR s.p.a.** con sede in Cagliari dal settembre 1998 al dicembre 1999;
- **Componente (arbitro di parte) Collegio Arbitrale** nella controversia tra SCIR s.p.a. (Cagliari) e Comune di Olbia per un contratto d'appalto di lavori pubblici dell'importo di L.3.710.820.000;

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

##### TITOLI ACQUISITI

- Data  
Giugno 1999
- Nome e tipo di istituto di istruzione  
Ministero di Grazie e Giustizia - Registro dei Revisori Contabili
- Qualifica conseguita  
**Revisore dei conti** (Decreto del 7.06.1999 in G.U. n.50 del 25.06.1999)
- Data  
1° sessione anno 1992
- Nome e tipo di istituto di istruzione  
Università di Cagliari
- Qualifica conseguita  
**Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista** (Iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti della provincia di Cagliari dal 1995 al 1999)
- Data  
4 luglio 1991
- Nome e tipo di istituto di istruzione  
Università degli Studi di Cagliari - Facoltà di Economia e Commercio
- Qualifica conseguita  
**Laurea in Economia e Commercio con votazione di 110/110 e Lode**- tesi "La società unipersonale a responsabilità limitata. Diritto nazionale e comunitario", Relatore Prof. Gabriele Racugno
- Data  
Luglio 1984
- Nome e tipo di istituto di istruzione  
Liceo Scientifico Michelangelo - Cagliari

Qualifica conseguita

**Maturità Scientifica** con la votazione di 50/60

**CORSI E  
SEMINARI**

*Seminari Associazione Nazionale Costruttori Edili su materie di interesse; SDA BOCCONI sul Project Financing, seminari CONFINDUSTRIA (normativa sugli aiuti di stato, fondi strutturali comunitari, ambiente, incentivi industriali e all'occupazione, certificazione di qualità, promozione turistica); corsi e seminari IPSOA/INFOR in materia di fiscalità delle imprese; Corsi FORMEZ e Regione Sardegna su appalti, trasparenza, diritto d'accesso, progettazione europea, contabilità e bilanci, procedimento amministrativo, comunicazione istituzionale e programmi UE; seminari ACCADEMIA DEI LINCEI – FONDAZIONE EDISON in materia di programmazione dello sviluppo; corsi CEIDA su appalti e ispezione amministrativa; seminari MINISTERO ATTIVITÀ PRODUTTIVE per revisori dei conti nelle Camere di commercio”, Corsi lingua inglese (fino al livello Earlyadvanced), Corsi di Project Management e su I finanziamenti straordinari per la Pubblica Amministrazione: Formazione Istituto Tagliacarne per dirigenti area economico-finanziaria Camere di commercio; formazione TESIM (TEchnical Support to the Implementation and Management of ENI CBC Programmes) per programmi europei di cooperazione internazionale; Formez-2017 Gestione finanziaria e controlli dei fondi SIE; vari altri su anticorruzione, sicurezza dei dati personali, lavoro agile, etc. in base ai programmi formativi della Regione Sardegna, di Igrue e delle ADG dei PO FESR FSE.*

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**PERSONALI.**

PRIMA LINGUA

**Italiano**

ALTRE LINGUE

**Inglese - Livello (CEF) B2 secondo la Tabella di sintesi dei livelli della “Classificazione Europea dei livelli di competenza linguistica – Quadro comune Europeo di Riferimento delle Lingue”**

**Francese**

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

- Coordinamento risorse umane e finanziarie per il raggiungimento degli obiettivi strategici programmati, anche attraverso gruppi di lavoro, manuali e vademecum operativi, work-flow e reingegnerizzazione dei processi
- Gestione procedimenti amministrativi complessi
- Avvio e gestione paternariati e reti costituite da Enti pubblici e privati, negoziazione degli obiettivi e delle strategie;
- organizzazione eventi, convegni e conferenze-stampa, seminari e corsi di formazione
- gestione dei rapporti con l'utenza e relative problematiche in materia di trasparenza e diritto d'accesso
- rapporti con le Organizzazioni Sindacali di categoria, trattativa per il rinnovo contratti collettivi, gestione comitati e organismi paritetici.
- Rapporti con gli uffici istituzionali delle DG della Commissione Europea e con i Ministeri vigilanti di riferimento

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
INFORMATICHE**

- Utilizzo quotidiano di p.c. e conoscenza di Windows, Word, Excel, Internet e posta elettronica, Sistema di Gestione documentale, Sistemi informativi dei Programmi Operativi; sistemi di scambio con MEF-IGRUE e Commissione Europea, programmi gestione personale, contabilità, banche dati.

*La sottoscritta è a conoscenza delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 D.P.R. n. 445/2000 in caso di dichiarazioni mendaci.  
La sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal D.Lgs.n.196 del 30 giugno 2003 ss.mm.ii.*

Cagliari, 30 agosto 2021

Enrica Argiolas