

Argea

Agenzia regionale
per il sostegno all'agricoltura



REGIONE
AUTONOMA
DELLA SARDEGNA

BILANCIO DI PREVISIONE 2019 - 2021

NOTA INTEGRATIVA

Il bilancio di previsione 2019/2021 dell'Agenzia Argea Sardegna, è stato elaborato in coerenza con il disposto dell'art. 11 del Decreto legislativo 23.06.2011, n. 118, sulla base dei criteri indicati nell'allegato 4/1 al decreto stesso "principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio".

Nel formulare le previsioni di entrata e spesa si è tenuto conto del principio della contabilità finanziaria potenziata, rappresentando le poste contabili con riferimento all'esercizio in cui le stesse saranno esigibili.

Il bilancio è stato predisposto secondo lo schema per missioni e programmi previsti dal D.lgs. n. 118/2011, individuando le missioni di riferimento elencate nell'art. 11-ter del decreto stesso e i sottostanti programmi che costituiscono l'unità di voto per l'approvazione del bilancio. I programmi sono stati declinati in azioni, aggregati omogenei rappresentativi della attività svolte e dei servizi erogati.

Le previsioni di spesa, che per la maggior parte sono rappresentate dalle spese per il personale, sono state formulate in base alle esigenze finanziarie manifestate dai diversi centri di responsabilità in relazione ai contratti in essere e alle spese correnti necessarie per il funzionamento dell'Agenzia.

Le previsioni di cassa, riferibili alla prima annualità del bilancio, sono state formulate tenendo conto dei residui attivi e delle somme stanziati che si prevede di incassare nel corso del 2019 e dei residui passivi e delle somme stanziati che si prevede di pagare nel corso del 2019.

FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

L'art. 46 del D.Lgs. 118/2011 stabilisce che nel Programma Fondo crediti di dubbia esigibilità - Missione "Fondi e Accantonamenti" - è stanziato l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, il cui ammontare è determinato in considerazione dell'importo degli stanziamenti di entrata di dubbia e difficile esazione.

La quantificazione avviene secondo le modalità indicate nel principio applicato della contabilità finanziaria, di cui all'allegato n. 4/2 allo stesso decreto.

Per determinare il fondo crediti di dubbia esigibilità, che in contabilità finanziaria deve intendersi come un fondo rischi, in occasione della predisposizione del bilancio di previsione è necessario individuare le categorie di entrate stanziati che possono dar luogo a crediti di dubbia e difficile esazione. A tal fine, i crediti da altre pubbliche amministrazioni non richiedono l'accantonamento al fondo, in quanto destinati ad essere accertati a seguito dell'assunzione dell'impegno da parte dell'amministrazione erogante.

Poiché le entrate dell'Agenzia sono rappresentate per € 21.836.782,95 da Trasferimenti dalla RAS per funzioni ordinarie e per € 439.530,36 da Rimborsi dalla RAS e da altre amministrazioni di spese per il personale comandato non si rende necessaria la costituzione del Fondo crediti di dubbia esigibilità.

Capitolo	Descrizione	Previsione 2019
EC010.101	Trasferimenti dalla RAS per funzioni ordinarie	21.836.782,95
EC010.006	Rimborsi dalla RAS e da altre amministrazioni di spese per il personale comandato	439.530,36
	Trasferimenti correnti	22.276.313,31

FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Il Fondo Pluriennale Vincolato (FPV), è formato da stanziamenti derivanti da entrate accertate in esercizi precedenti, per le quali la spesa, a fronte di un'obbligazione assunta, si concretizzerà negli esercizi futuri.

Le risorse accantonate nel FPV sono state determinate in applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata alle operazioni contabili 2018, nonché in occasione del riaccertamento dei residui, effettuato in sede di rendiconto 2017, al fine della corretta imputazione delle spese e delle entrate, delle somme impegnate ed accertate.

Il Fondo Pluriennale Vincolato 2018 ammonta complessivamente a € 2.635,20 e finanzia spese imputate all'esercizio 2019 per € 1.317,60 e spese imputate all'esercizio 2020 per € 1.317,60.

AVANZO PRESUNTO DI AMMINISTRAZIONE

Ai sensi del comma 10, art. 42 del D. Lgs n. 118/2011, sulla base del preconsuntivo approvato con determinazione del Direttore Generale n. 7031 del 10/12/2018, l'Agenzia ha provveduto a determinare l'avanzo presunto di amministrazione che ammontava complessivamente a € 181.549.533,38 e che risultava così composto:

Risultato presunto di amministrazione 2018			
1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/ 2018			
(+)	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2018	€	172.265.167,06
(+)	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2018	€	322.749,40
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2018	€	66.996.298,20
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2018	€	50.254.109,05
+/-	Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2018	€	2.642.865,91
-/+	Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2018	€	1.147.929,01
=	Risultato di amministrazione dell'esercizio 2018 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2018	€	187.835.168,71
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2018	€	2.376.297,22
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2018	€	8.659.297,35
+/-	Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2018		
-/+	Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2018		
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2018	€	2.635,20
=	A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018	€	181.549.533,38
2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018:			
Parte accantonata ⁽³⁾			
	Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2018	€	21.157.427,24
	Fondo TFS al 31/12/2018		
	Fondo contenzioso su concessione contributi	€	500.000,00
	Fondo accantonamento cause legali	€	77.367,18
	B) Totale parte accantonata	€	21.734.794,42
Parte vincolata			
	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	€	371.904,99
	Vincoli derivanti da trasferimenti	€	148.638.589,79
	Vincoli per riscossione revocche, interessi e penali		
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	€	33.900,29
	Altri vincoli da specificare (ex SRA)	€	6.664.290,14
	C) Totale parte vincolata	€	155.708.685,21
Parte destinata agli investimenti			
	D) Totale destinata agli investimenti	€	546.815,03
	E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	€	3.559.238,72

L'elenco analitico delle quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente e relativo utilizzo, e l'elenco analitico delle quote accantonate vengono riportati rispettivamente negli allegati A e B alla presente Nota Integrativa.

Con nota n. 41787 del 27/01/2018 (Prot. Argea 92704 del 27/11/2018) l'Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio ha comunicato gli importi relativi al contributo di funzionamento per il bilancio 2019/2021. Tale contributo ammonta per ognuno dei tre esercizi considerati a € 21.836.782,95.

DESCRIZIONE	CASSA 2019	2019	2020	2021
Contributo per spese correnti	41.639.803,00	21.836.782,95	21.836.782,95	21.836.782,95
Contributo per investimenti		-	-	-

Per il bilancio di previsione 2019/2021 non sono stati previsti trasferimenti a favore dell'Agenzia per spese in conto capitale.

Nel bilancio di previsione 2019 sono state previste uscite correnti per il funzionamento dell'Agenzia per € 26.161.772,68 e uscite in conto capitale per € 328.500,00.

Delle spese correnti per il funzionamento dell'Agenzia, € 23.657.765,08 sono relative al costo per il personale e € 2.504.007,60 relative all'acquisizione di beni e servizi.

Sono state inoltre previste spese pari a € 3.054.800,00, direttamente imputabili alla costituzione dell'Organismo pagatore regionale.

L'importo complessivo delle uscite previste, al netto delle partite di giro e delle spese relative agli aiuti alle imprese, ammonta a € 29.545.072,68.

Relativamente alle entrate, le stesse sono rappresentate per € 21.836.782,95 dal trasferimento ordinario della RAS e per € 439.530,36 dal rimborso per personale comandato, per un totale di € 22.276.313,31.

Come già evidenziato in passato, anche per gli anni in esame, il contributo concesso non è sufficiente alla copertura delle spese che l'Agenzia deve sostenere per il suo funzionamento.

Costo del personale	23.657.765,08
Spese correnti per beni e servizi	2.504.007,60
Spese in conto capitale	328.500,00
Spese direttamente imputabili all' Organismo Pagatore	3.054.800,00

Totale uscite	29.545.072,68
Totale entrate	22.276.313,31
FPV entrata	2.635,20
Differenza	7.266.124,17

Si rende pertanto necessario coprire le minori entrate, pari a € 7.266.124,17 con l'utilizzo di parte delle risorse vincolate dell'avanzo di amministrazione presunto, determinato in sede di preconsuntivo come da determinazione del Direttore Generale 7031 del 10/12/2018 e in particolare:

Spese coperte da avanzo vincolato		Di cui: Avanzo vincolato OPR - G.R. n° 57/21 del 21/11/2018 3.172.277,09	Di cui: Avanzo vincolato OPR - G.R. n° 56/27 del 20/12/2017 4.288.085,50	Di cui: Vincoli di legge (derivante da economie su lavoro straordinario)
A copertura del costo del personale imputabile all'Organismo pagatore	3.205.475,15	3.158.986,85		46.488,30
A copertura delle spese correnti per beni e servizi imputabili all'Organismo pagatore	677.349,02	13.290,24	664.058,78	
A copertura delle spese in conto capitale per beni e servizi imputabili all'Organismo pagatore	328.500,00		328.500,00	
A copertura delle spese correnti direttamente imputabili all'Organismo pagatore	2.304.800,00		2.304.800,00	
A copertura delle spese in conto capitale direttamente imputabili all'Organismo pagatore	750.000,00		750.000,00	
	7.266.124,17	3.172.277,09	4.047.358,78	46.488,30

La Giunta regionale ha assegnato nuove competenze all'Agenzia, in particolare in materia di gestione degli usi civici e di assunzione delle funzioni di Organismo Pagatore dei fondi FEAGA e FEASR per la Regione Sardegna.

Per l'esercizio di tali attività, l'Agenzia ha dovuto istituire 2 nuove posizioni dirigenziali, legate all'obbligatoria segregazione di funzioni per l'Organismo Pagatore, e 7 nuovi uffici addetti all'esercizio delle nuove funzioni assegnate ad ARGEA.

Con deliberazioni n. 56/27 del 20/12/2017 e n° 57/21 del 21/11/2018 la Giunta regionale, alla luce delle nuove esigenze in capo all'Agenzia, ha stabilito di consentire l'utilizzo di una quota dell'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2018 per coprire, in particolare, i nuovi costi connessi all'istituzione dell'Organismo Pagatore regionale.

Pertanto, poiché buona parte dei nuovi costi sono riconducibili a spese per il personale, nel presente bilancio di previsione la quota di avanzo di amministrazione autorizzata viene contabilizzata in quote riconducibili alle spese per il personale dirigente e non dirigente interessato in via esclusiva all'esercizio delle nuove competenze (organismo pagatore e usi civici) attribuite ad ARGEA dalla Giunta regionale.

Il costo del personale riconducibile alle nuove competenze ammonta a € 3.205.475,15 ed è riferito in particolare alle spese per:

- Assunzione tramite procedure concorsuali di n. 14 funzionari di categoria "D" autorizzate con deliberazione della Giunta Regionale n. 10/12 del 21/02/2017 per un costo stimato pari a € 1.334.963,47;
- Spese relative a 2 nuove posizioni dirigenziali, legate all'obbligatoria segregazione di funzioni per l'Organismo Pagatore, e 7 nuovi uffici addetti all'esercizio delle nuove funzioni assegnate ad ARGEA per un costo pari a € 1.824.023,38 relativo a n. 2 dirigenti, 9 categoria D, 8 categoria C e 2 categoria B.

Il costo relativo all'acquisizione dei beni e servizi riconducibile all'attività dell'Organismo pagatore ammonta a € 677.349,02 per spese correnti e € 328.500,00 per spese in conto capitale.

Le spese direttamente imputabili alla costituzione dell'Organismo pagatore regionale ammontano a € 2.304.800,00 per spese correnti e € 750.000,00 per spese in conto capitale, per un totale pari a € 3.054.800,00, come di seguito specificato:

SC62.0001	OPR Audit	40.000,00
SC62.0002	OPR Formazione	450.000,00
SC62.0003	OPR Software	750.000,00
SC62.0004	OPR Serv. Informatici	1.814.800,00

Utilizzo avanzo vincolato mediante variazione all'esercizio provvisorio:

Per lo svolgimento dei compiti istituzionali dell'agenzia, con determinazione n. 428 del 29/01/2019 è stata svincolata in corso di esercizio provvisorio la somma di € 28.000.000,00 relativa agli aiuti alle imprese, di cui alla L.R. 1/2018 art.6 c. 10, per i danni causati dagli eventi atmosferici eccezionali del 2017.

Di seguito si riportano i capitoli e gli importi relativi alle spese coperte con l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato:

Spese del personale imputabile all'Organismo pagatore		
CAPITOLO	DESCRIZIONE	PREVISIONE
SC10.1001	Fondo per la retribuzione di rendimento al personale non dirigente	81.808,30
SC10.1002	Fondo per la retribuzione di posizione al personale non dirigente	105.400,00
SC10.1004	Fondo per la retribuzione di risultato al personale dirigente	47.179,56
SC10.1005	Fondo per la retribuzione di posizione al personale dirigente	84.528,00
SC10.1011	Competenze variabili personale non dirigente	1.000,00
SC10.1015	Competenze fisse personale non dirigente	1.471.915,60
SC10.1018	Competenze fisse dirigenti	91.237,44
SC10.1019	Lavoro straordinario	8.760,00
SC10.1022	Missioni personale non dirigente	70.400,00
SC10.1023	Oneri previdenziali e assistenziali personale non dirigente	662.140,00
SC10.1025	Oneri previdenziali e assistenziali personale dirigente	68.537,30
SC10.1027	Corsi di formazione	50.000,00
SC10.1028	Quote TFS personale non dirigente	216.227,87
SC10.1029	Quote TFS personale dirigente	64.000,00
SC10.1038	IRAP personale	182.341,08
TOTALE		3.205.475,15
Spese correnti per beni e servizi imputabili all'Organismo pagatore		

SC10.1048	Vigilanza locali	320.000,00
SC10.1050	Energia elettrica	30.000,00
SC10.1053	Spese telefoniche	30.000,00
SC10.1054	Carburanti e lubrificanti	24.549,02
SC10.1059	Nolo attrezzatura tecnica	5.000,00
SC10.1068	Gestione archivi	40.000,00
SC10.1069	Spese legali	20.000,00
SC10.1070	Licenze d'uso software	125.100,00
SC10.1080	Materiale informatico	5.700,00
SC10.1081	Banche dati	20.000,00
SC10.1082	Servizi informatici	32.000,00
SC10.1090	Prestazioni professionali	25.000,00
	TOTALE	677.349,02
	Spese in conto capitale per beni e servizi imputabili all'Organismo pagatore	
SC20.1002	Acquisto mobili	51.000,00
SC20.1003	Attrezzature	10.500,00
SC20.1004	Acquisto hardware	130.000,00
SC20.1005	Acquisto software	7.000,00
SC20.1007	Impianti	117.000,00
SC20.1008	Infrastrutture informatiche	3.000,00
SC20.1009	Macchine ufficio	10.000,00
	TOTALE	328.500,00
	Spese in conto capitale direttamente imputabili all'Organismo pagatore	
SC62.0003	OPR Software	750.000,00
	TOTALE	750.000,00

	Spese correnti direttamente imputabili all'Organismo pagatore	
SC62.0001	OPR Audit	40.000,00
SC62.0002	OPR Formazione	450.000,00
SC62.0004	OPR Servizi Informatici	1.814.800,00
	TOTALE	2.304.800,00
	Spese correnti relative agli aiuti alle imprese	
SC30.0065	L.R. 1/2018 ART.6 C. 10 Aiuti alle imprese per i danni causati dagli eventi atmosferici eccezionali del 2017	28.000.00,00
	TOTALE	28.000.000,00
	TOTALE COMPLESSIVO CAPITOLI COPERTI DA AVANZO VINCOLATO	35.266.124,17

Capitoli di entrata relativi all'utilizzo dell'avanzo

EC000.001	Utilizzo avanzo di amministrazione vincolato per il finanziamento di spese correnti	34.187.624,17
EC000.006	Utilizzo avanzo di amministrazione vincolato per il finanziamento di spese in conto capitale	1.078.500,00
	TOTALE UTILIZZO AVANZO	35.266.124,17

Nel bilancio di previsione 2019 è stato utilizzato avanzo di amministrazione vincolato per € 34.187.624,17 a copertura di spese correnti, e € 1.078.500,00 a copertura di spese in conto capitale, per un totale pari a € 35.266.124,17 come meglio evidenziato nel Quadro generale riassuntivo di seguito riportato:

ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	175.020.458,26			
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		35.266.124,17	0,00	0,00
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		2.635,20	1.317,60	0,00
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-	-	-	-

Titolo 2 - Trasferimenti correnti	42.838.158,59	21.836.782,95	21.836.782,95	21.836.782,95
Titolo 3 - Entrate extratributarie	21.023.998,35	439.530,36	450.000,00	450.000,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.225.069,18	0,00	-	-
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-	-
Totale entrate finali	65.087.226,12	22.276.313,31	22.286.782,95	22.286.782,95
Titolo 6 - Accensione prestiti	-	-	-	-
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	8.630.321,22	8.520.000,00	8.520.000,00	8.520.000,00
Totale titoli	73.717.547,34	30.796.313,31	30.806.782,95	30.806.782,95
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	248.738.005,60	66.065.072,68	30.808.100,55	30.806.782,95
FONDO DI CASSA FINALE PRESUNTO	159.348.786,92			

SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Disavanzo amministrazione		0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti	64.036.209,44	56.466.572,68	22.288.100,55	22.286.782,95
- di cui fondo pluriennale vincolato		1.317,60	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	16.151.443,70	1.078.500,00	-	-
- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	-	-
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	-
- di cui fondo pluriennale vincolato		-	-	-
Totale spese finali	80.187.653,14	57.545.072,68	22.288.100,55	22.286.782,95

Titolo 4 - Rimborso prestiti	-	-	-	-
- di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)		-	-	-
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	9.201.565,54	8.520.000,00	8.520.000,00	8.520.000,00
Totale titoli	89.389.218,68	66.065.072,68	30.808.100,55	30.806.782,95
TOTALE COMPLESSIVO SPESE	89.389.218,68	66.065.072,68	30.808.100,55	30.806.782,95

Secondo quanto previsto nella deliberazione 19/23 del 28/04/2015 e in coerenza con le indicazioni contenute nella nota 2409 del 26 gennaio 2017 dell'Assessorato regionale alla Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio, i programmi sono stati declinati in azioni, aggregati omogenei rappresentativi delle attività svolte e dei servizi erogati in grado di assicurare un maggior grado di trasparenza delle decisioni.

STANZIAMENTI DI SPESA RIEPILOGATI PER AZIONI

Capitolo	Definizione	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021
Azione 01	Uscite per trasferimenti nel comparto agricolo e zootecnico			
Azione 02	Uscite nel comparto pesca e acquacoltura			
Azione 03	Uscite per indennizzi relativi a calamità naturali nel comparto agricolo	28.000.000,00		
Azione 04	Uscite per indennizzi relativi a calamità naturali nel comparto pesca e acquacoltura			
Azione 05	Spese per il personale	23.649.765,08	19.828.880,55	19.822.462,95
Azione 06	Spese per il funzionamento dell'Agenzia	2.790.507,60	2.409.220,00	2.414.320,00
Azione 08	Partite di giro	8.520.000,00	8.520.000,00	8.520.000,00
Azione 10	Organizzazione istituzionale	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Azione 11	Spese per interventi specifici			
Azione 13	Spese per la costituzione dell'Organismo Pagatore Regionale	3.054.800,00		

Azione 01 - Uscite per trasferimenti nel comparto agricolo e zootecnico

Tale azione è alimentata dagli interventi disposti dal Consiglio Regionale e dalla Giunta della Regione Autonoma della Sardegna. In tal senso, la corretta e tempestiva attuazione delle disposizioni regionali assume rilevanza strategica per il conseguimento degli obiettivi politici della Regione.

In tale contesto rivestono particolare rilevanza gli interventi relativi agli aiuti in conto interessi alle PMI che favoriscono un rinnovato interesse all'utilizzo di strumenti di credito agrario agevolato da parte delle imprese agricole e gli interventi a sostegno del comparto cerealicolo e per l'acquisto di riproduttori bovini e ovini finalizzati ad un miglioramento della qualità delle produzioni.

Le risorse destinate a tale azione ammontano a circa 34.081.862,02 e sono presenti nella parte vincolata dell'avanzo presunto al 31/12/2018.

Azione 02 - Uscite nel comparto pesca e acquacoltura

La recente pubblicazione da parte della Regione di numerosi bandi per l'adesione alle diverse misure del FEAMP (Fondo Europeo per gli Affari Marittimi e per la Pesca) sta determinando la presentazione di un consistente numero di domande di aiuto. L'attività gestionale, già avviata dall'Agenzia, degli interventi relativi al FEAMP assume rilevanza strategica e riveste carattere prioritario al fine di assicurare una tempestiva risposta alle istanze presentate dagli attori del comparto ittico.

Le risorse destinate a tale azione ammontano a circa 41.350.116,18 e sono presenti nella parte vincolata dell'avanzo presunto al 31/12/2018.

Azione 03 - Uscite per indennizzi relativi a calamità naturali nel comparto agricolo

I cambiamenti climatici in atto determinano il verificarsi di frequenti eventi calamitosi che si ripercuotono in maniera consistente sulla produttività e sul reddito delle aziende agricole. La Regione interviene attivando misure straordinarie per il sostegno alle imprese agricole danneggiate.

Tra i suddetti interventi, assume particolare rilevanza la misura attivata a valere sulla L.R. 1/18 art. 6 c.10 relativa ad aiuti alle imprese per i danni causati dagli eventi atmosferici eccezionali del 2017 in considerazione della rilevanza finanziaria e dell'importanza per la salvaguardia economica di un intero comparto.

Le risorse destinate a tale azione ammontano a circa 76.493.555,84 di cui € 28.000.000,00 già stanziati nell'esercizio 2019 e € 48.493.555,84 presenti nella parte vincolata dell'avanzo presunto al 31/12/2018.

Azione 04 – Uscite per indennizzi relativi a calamità naturali nel comparto pesca e acquacoltura

Nel 2006 la Regione ha attivato un fondo di solidarietà regionale per la pesca finalizzato alla concessione di indennizzi a favore degli operatori del comparto ittico danneggiati da eventi meteo climatici avversi. Il fondo

viene alimentato con fondi regionali individuati a seguito del riconoscimento dello stato di calamità naturale e si riferiscono ai singoli eventi riconosciuti dall'Autorità regionale.

Le risorse destinate a tale azione ammontano a circa 2.758.432,23 e sono presenti nella parte vincolata dell'avanzo presunto al 31/12/2018.

Azione 05 - Spese per il personale

L'azione riguarda le spese per il personale dell'Agenzia che trovano adeguata descrizione nel paragrafo dedicato.

Azione 06 - Spese per il funzionamento dell'Agenzia

L'azione concerne tutte le spese necessarie al funzionamento dell'Agenzia per l'espletamento delle sue attività istituzionali. Nel triennio, la spesa complessiva ammonta a € 7.614.047,00

In particolare, le voci più rilevanti, nel triennio, sono le seguenti:

- Servizi di pulizia e vigilanza che ammontano rispettivamente a € 1.447.900,00 e € 1.476.000,00 e derivano dall'adesione alla convenzione Consip "Servizi di Facility Management per gli immobili in uso a qualsiasi titolo alle Pubbliche Amministrazioni, adibiti prevalentemente ad uso ufficio";
- Spese per l'energia elettrica che ammontano a € 300.000,00 per le quali è previsto il passaggio dalla convenzione Consip Energia15 alla convenzione Consip Energia16;
- Spese telefoniche che ammontano a € 265.000,00 e per le quali è previsto il passaggio dalla convenzione Consip Telefonia Fissa 4 alla convenzione Consip Telefonia Fissa 5. Sono previste inoltre nuove utenze/allacci a seguito di trasferimenti delle sedi periferiche, spese per utenze/servizi annessi in Consip Telefonia Mobile 7, l'implementazione delle linee traffico dati convenzione Consip Telefonia Mobile 7, il noleggio tablet convenzione Consip Telefonia Mobile 7 per servizi firma digitale, Linea Internet Fastweb (exTiscali), spese per linee dati dalla convenzione Consip SPC2;
- Spese per licenze d'uso software che ammontano a € 375.000,00 e sono relative a:
 - Rinnovo Dominio e servizi di Posta Elettronica (Anno 2019/2021);
 - Canone licenze SAP (n. 54 licenze);
 - Canone licenze Oracle (n. 2 licenze);
 - Canone licenze Oracle BI Publisher (n. 2 licenze);
 - Canone licenza Albo Pretorio (n. 1 licenza);
 - Canone licenze Urbi (Piattaforma di gestione giuridica, documentale e presenze del personale);

Acquisto licenze applicativo di gestione processi di firma digitale per n. 14 certificati e 122 utenze (2019);

Rinnovo canone n. 550 licenze F-Secure (Antivirus) versione Premium;

Acquisto/rinnovo licenza applicativo di gestione protocollo informatico (Anno 2019/2021);

Rinnovo canone licenza conservazione sostitutiva documenti digitali (ampliamento numero documenti);

Canone licenze sistema telefonico VOIP;

Rinnovo licenze funzionalità e supporto Firewall sede Cagliari (Anno 2019);

Rinnovo licenze funzionalità e supporto Firewall sede Cagliari e Oristano (Anno 2019/2021);

Rinnovo licenza software di backup ARCSERVE (Anno 2019/2021);

- Spese per carburanti che ammontano a € 303.900,00 relative ai consumi presunti del parco auto dell'Agenzia composto da n. 70 autovetture. Adesione alla Convenzione Consip "Carburante per autotrazione"
- Spese per fitto locali che ammontano a € 276.000,00 e sono relative ai canoni d'affitto per gli uffici di Bono, Ghilarza, Macomer, Olbia e archivio di Sestu.
- Spese per nolo attrezzatura tecnica che ammontano a € 183.500,00 e sono relative a n. 60 fotocopiatori multifunzione. Servizio acquisito con adesione a convenzioni Consip.

Azione 08 - Partite di giro

Azione 10 - Organizzazione istituzionale

Nell'azione trovano copertura le spese per l'organo di controllo e quelle di diretto riferimento alla Direzione Generale.

Azione 11 - Spese per interventi specifici

Non sono previsti interventi significativi.

Azione 13 - Spese per la costituzione dell'Organismo Pagatore Regionale

Nel 2016 la Regione ha stabilito di procedere al riconoscimento e all'attivazione dell' Organismo Pagatore Regionale per i Fondi FEASR e FEAGA, affidando tale incarico ad ARGEA Sardegna, già individuata, per tale funzione, dalla L.R. n. 13/2006. Nel 2017 la Giunta regionale ha individuato le risorse finanziarie necessarie per la copertura dei costi da sostenere nel percorso di riconoscimento dell'Organismo Pagatore Regionale e, in particolare, per la realizzazione di un autonomo e idoneo sistema informativo, per l'attivazione delle convenzioni con i soggetti delegati (CAA e ASL) e per la realizzazione di un programma di

formazione finalizzato alla riqualificazione dei dipendenti e al necessario aggiornamento sulle materie inerenti il nuovo incarico. Ulteriori risorse sono state messe a disposizione dalla Giunta regionale nel corso del 2018 finalizzate alla copertura dei maggiori costi che sosterrà l'Agenzia nella fase di avvio delle attività relative all'Organismo Pagatore Regionale. Nel primo quadrimestre del 2019 si dovrà ottenere il riconoscimento ministeriale che abilita l'Agenzia a operare autonomamente sui pagamenti dei fondi comunitari. Questa azione rappresenta, senza dubbio, l'attività più importante dal punto di vista strategico in capo all'Agenzia nel corso del 2019 e degli anni successivi anche alla luce della rilevanza politica attribuita all'assunzione di tali competenze dall'Organo legislativo e da quello esecutivo della Regione Autonoma della Sardegna.

SPESE PER IL PERSONALE

Il bilancio di previsione 2019/2021 dell'Agenzia Argea Sardegna, è stato elaborato in coerenza con il disposto dell'art. 11 del Decreto legislativo 23.06.2011, n. 118, sulla base dei criteri indicati nell'allegato 4/1 al decreto stesso "principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio".

Nel formulare le previsioni di entrata e spesa si è tenuto conto del principio della contabilità finanziaria potenziata, rappresentando le poste contabili con riferimento all'esercizio in cui le stesse saranno esigibili.

Dal punto di vista normativo si attesta che le previsioni di spesa sul costo del personale rispettano i seguenti vincoli:

- La spesa per i redditi da lavoro dipendente prevista in bilancio, tiene conto della programmazione del fabbisogno di personale 2018 – 2020, determinazione del Direttore Generale n. 6684 del 28/11/2018, in conformità alle linee guida di cui alla DGR n. 64/9 del 02/12/2016 e alla normativa vigente;
- I vincoli per le nuove assunzioni dettati dalle disposizioni del *turn-over* di cui all'art. 3 comma 5 della L. 114/2014, come in parte modificato dall'art. 1, c. 228 della L. 208/2015;
- Il tetto di spesa di cui al c. 557 quater dell'art. 1 della Legge 27 dicembre 2006 n. 296, per cui a decorrere dall'anno 2014 le pubbliche amministrazioni assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni del personale il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data dell'entrata in vigore della stessa legge 114/2014, ovvero il triennio 2011-2013, così come evidenziato nella tabella seguente:

Spese per il personale	2011	2012	2013	2019	2020	2021
Retribuzioni lorde	19.510.688,00	10.839.023,00	9.873.313,00	10.610.000,00	10.610.000,00	10.610.000,00
Altre spese per il personale (con mensa e accert sanit)	3.429.288,00	2.118.828,00	2.268.370,00	3.103.265,08	3.119.311,35	3.124.442,73
Contributi sociali a carico ente	7.269.463,00	5.351.746,00	5.408.653,00	4.740.000,00	4.825.000,00	4.825.000,00

IRAP	1.607.540,00	1.103.570,00	294.713,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
TFS	1.293.763,13	1.053.911,25	877.230,17	2.310.500,00	760.000,00	760.000,00
Acquisto Servizi (formaz + miss)	442.207,00	349.845,00	158.822,00	280.000,00	230.000,00	230.000,00
Spese personale comandato IN	695.733,00	757.184,00	622.083,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
TOTALE ARGEA	34.248.682,13	21.574.107,25	19.503.184,17	23.023.765,08	21.524.311,35	21.529.442,73

Spese per il personale (da sottrarre)	2011	2012	2013	2019	2020	2021
Spese per le categorie protette	2.344.687,00	1.281.693,00	1.229.463,00	1.174.990,79	1.170.000,00	1.170.000,00
Spese personale comandato OUT (rimborsate)	1.102.203,00	529.672,00	229.239,00	439.530,36	450.000,00	450.000,00
Acquisto Servizi (formaz + miss)	442.207,00	349.845,00	158.822,00	280.000,00	180.000,00	180.000,00
TOTALE	3.889.097,00	2.161.210,00	1.617.524,00	1.894.521,15	1.800.000,00	1.800.000,00

TOTALE SPESE ARGEA	34.248.682,13	21.574.107,25	19.503.184,17	23.023.765,08	21.524.311,35	21.529.442,73
TOTALE (da sottrarre)	3.889.097,00	2.161.210,00	1.617.524,00	1.894.521,15	1.800.000,00	1.800.000,00
TOTALONE EFFETTIVO	30.359.585,13	19.412.897,25	17.885.660,17	21.129.243,93	19.724.311,35	19.729.442,73

Spesa Media 2011-2013	Spesa 2019	Spesa 2020	Spesa 2021
22.552.714,18	21.129.243,93	19.724.311,35	19.729.442,73

- La sussistenza di carenze del personale;
- L'Agenzia è in regola con gli obblighi di cui alla legge 68/99 e non occorre prevedere quote di assunzioni per le categorie protette in quanto, allo stato attuale, l'ARGEA ha un esubero pari a n° 2 unità per quanto riguarda l'art. 1 della L. 68/1999 e pari a n° 3 unità per quanto riguarda l'art. 18 della L. 68/1999.

All'Agenzia Argea, per far fronte alle nuove spese per il personale, sono state attribuite le seguenti risorse aggiuntive:

- Nota Ras n. 9426 del 28/03/2018 che assegnava le risorse necessarie per il rinnovo CCRL 2016-2018 dipendenti per gli anni 2016-2018 e a regime 2019 – 2020;

Totale risorse 2018	Risorse 2019	Risorse 2020
€ 675.895,69	€ 386.782,95	€ 386.782,95

- Nota Ras n. 19803 del 28/06/2018 che assegnava le risorse necessarie per il rinnovo CCRL 2016-2018 dirigenti per gli anni 2016-2018 e a regime 2019 – 2020;

Totale risorse 2018	Risorse 2019	Risorse 2020
€ 65.418,81	€ 37.721,17	€ 37.721,17

- La Giunta Regionale, a seguito delle note Argea n. 88591 del 13/11/2018 e n. 90230 del 19/11/2018, con la deliberazione n° 57/21 del 21/11/2018, ha disposto di mantenere nella disponibilità della Agenzia la somma di € 3.172.277,09, a copertura dei maggiori oneri derivanti dalla procedura di riconoscimento dell'Agenzia quale Organismo Pagatore Regionale.

La Giunta Regionale, con la deliberazione n°10/12 del 21/02/2017 ha preso atto del progetto presentato per il riconoscimento di Argea quale Organismo Pagatore Regionale ed ha approvato il nuovo statuto e gli adempimenti necessari per arrivare a tale riconoscimento. Fra tali adempimenti, è stato espressamente previsto "di autorizzare Argea Sardegna al reclutamento o all'assegnazione temporanea, secondo le modalità indicate nella deliberazione della G.R. n. 46/8 del 02/10/2015, delle figure necessarie ai fini della certificazione, del riconoscimento e del funzionamento dell'Organismo pagatore nell'ambito della programmazione triennale del fabbisogno dell'Agenzia, anche attraverso le procedure di reclutamento indicate nella deliberazione della G.R. n. 64/9 del 02/12/2016.

Le carenze della dotazione organica al 30 ottobre 2018 sono evidenziate nella sotto elencata tabella come indicate nella determina del Direttore Generale n. 6684 del 28/11/2018:

Dotazione ARGEA 2018					
	D	C	B	A	Tot.
Dotazione Organica (delib. G.R. 28/26 del 05/06/2018)	217	236	114	13	580
Dotazione organica non disponibile (personale amm.ne regionale art. 7 ³ L.R. 16/2011)	55	77	51	2	185
Dotazione organica in disponibilità di Argea	162	159	63	11	395
In servizio al 30 ottobre 2018 (Argea + RAS)	150	181	109	13	453
Disponibilità posti (carenze)	67	55	5	0	127

Sono stati riservati al personale di ruolo ARGEA, per una percentuale pari al 20% dei posti previsti ovvero per n. 3 Funzionari di categoria "D". E' stato determinato il numero del personale da acquisire mediante procedure concorsuali pubbliche in n. 14 Funzionari di categoria "D". La spesa prevista è stata inserita nella previsione dell'anno 2019.

La Giunta regionale con la deliberazione n° 28/26 del 05/06/2018 ha approvato la nuova dotazione organica, sia dirigenziale che del personale dipendente della Agenzia Argea. Nella programmazione del fabbisogno del personale di Argea, occorre tenere in considerazione la situazione del personale proveniente dagli ex Servizi Ripartimentali dell'Agricoltura e assegnato provvisoriamente alla stessa, ai sensi della L.R. 16/2011. L'art. 7 comma 3 della L.R. in argomento statuisce infatti, fra le altre cose, che "I posti della dotazione organica delle agenzie, occupati dai dipendenti assegnati in applicazione del comma 2, non sono disponibili

sino alla cessazione dal servizio dei dipendenti medesimi. Argea quindi, potrebbe utilizzare “numericamente” il personale cessato proveniente dagli ex Servizi Ripartimentali dell'Agricoltura, ma non può utilizzare la loro percentuale di costo, in quanto lo stesso è a totale carico della RAS.

Relativamente al pagamento delle “variabili stipendiali” (salario di rendimento, retribuzione di posizione, gruppi di lavoro etc.) per i dipendenti ex SRA che non possono essere stabilite a priori ma devono essere “maturate” dai dipendenti, in accordo con gli uffici dell'Assessorato Regionale degli Affari Generali, si è stabilito che tutte le voci di spesa relative al personale dipendente non legate alla retribuzione fissa, devono essere:

- iscritte nel bilancio di previsione Argea;
- erogate materialmente dalla Regione ai dipendenti provenienti dagli ex SRA dietro autorizzazione di Argea;
- rimborsate dalla Argea alla Amministrazione Regionale (o trattenute dal contributo di funzionamento con successive variazioni di bilancio).

I capitoli di spesa contengono le previsioni di spesa che riguardano sia il personale Argea (n° 265 dipendenti e 11 Dirigenti) che il personale proveniente dagli ex SRA (n° 179 dipendenti e 2 Dirigenti) assegnato ad Argea, per un totale di 444 dipendenti e 13 dirigenti (oltre a n. 9 dipendenti in assegnazione temporanea ex Formazione professionale e n. 19 dipendenti in comando da altre amministrazioni).

Si è proceduto a modificare l'importo del Fondo di risultato dei Dirigenti sulla base dell'art. 44, c. 4, CCRL 2006-2009, aggiunto dall'art. 8 c. 2, CCRL 2016-2018 che prevede la retribuzione di risultato uniformata tra tutti i dirigenti appartenenti alle Amministrazioni Regionali, secondo i nuovi importi comunicati dalla Direzione Generale dell'Organizzazione del Personale con nota n. 33680 del 19/11/2018.

Si è proceduto a modificare il Fondo di posizione dei dirigenti adeguando gli importi in base al disposto dell'art. art. 5 CCRL 2016-2018 contratto dirigenti.

Si è proceduto a modificare il Fondo di posizione dei dipendenti, come richiesto all'Assessorato Affari Generali con nota n. 54420 del 14/06/2018, poiché in seguito alla approvazione della nuova struttura con determina n. 3579 del 13/06/18 e di conseguenza alle nuove competenze attribuite all'Agenzia, sono state attivate n. 59 Unità Organizzative, rispetto alla precedente che ne prevedeva solo n. 54.

Sono stati rivisti, inoltre, gli importi relativi ai capitoli delle missioni, per verificare il rispetto delle riduzioni previste dalla normativa vigente.

Il personale ARGEA - suddiviso per categoria contrattuale – è il seguente:

Struttura Organizzativa Agenzia ARGEA SARDEGNA 2019						
	Dir.	A	B	C	D	Totale
Direzione Generale	1					1
Servizio Audit e Controllo Strategico	1			4	2	7
Servizio Amministrativo, Personale e Contenzioso		1	9	12	13	35
Servizio Bilancio e Contabilità	1		3	1	3	8
Servizio Autorizzazione Pagamenti e controlli FEASR	1		3	14	8	26
Servizio Esecuzione Pagamenti				1	1	2
Servizio Autorizzazione Pagamenti e controlli FEAGA/FEAMP	1		2	8	8	19
Servizio Sistemi Informativi	1			9	3	13
Servizio Territoriale Basso Campidano	1		2	9	5	17
Servizio Territoriale Sulcis Iglesiente		1	9	5	4	19
Servizio Territoriale Medio Campidano		2	3	6	5	16
Servizio Territoriale Oristanese		5	7	10	9	31
Servizio Territoriale Nuorese	1	2	6	5	15	29
Servizio Territoriale Ogliastra				1	2	3
Servizio Territoriale Sassarese			7	14	11	32
Servizio Territoriale Gallura			5	3	6	14
Dipendenti in Comando - Aspettativa	3			1		4
Totale	11	11	56	103	95	276

Spese previste di particolare entità

SC10.1028 Quote Trattamento di fine servizio personale non dirigente € 2.045.000,00
Le quote comprendono il riallineamento con voce fissa indennità di amministrazione e per effetto delle progressioni professionali

SC10.1029 Quote Trattamento di fine servizio personale dirigente € 265.500,00
con adeguamento al rinnovo contrattuale dirigenti CCRL 2016-2018

SC10.1033 - Retribuzione personale comandato, riguardano la previsione del rimborso delle seguenti spese così suddivise:

Quota parte (25%) personale e ex Formazione Professionale (n° 9 dipendenti) riquilibrato in ARGEA	135.000,00	
Rimborso n° 08+02 futuri comandati da Agenzia LAORE	430.000,00	
Rimborso n° 03+01 futuro comandati da Agenzia AGRIS	200.000,00	

Rimborso n° 01 comandato da Agenzia del Lavoro	50.000,00	
Rimborso n° 01 comandato da ISRE	45.000,00	
Rimborso n° 01 comandato da FORESTAS	30.000,00	
Rimborso n° 01 comandato da AREA	50.000,00	
Rimborso n° 04 comandati da Amministrazione Regionale	130.000,00	
TOTALE		1.070.000,00

SC 10.1092 Compenso avvocati relativo ai provvedimenti giurisdizionali con spese compensate che ammontano a € 135.000,00 e sono relative al pagamento dei compensi dovuti in caso di provvedimenti che dispongono l'integrale compensazione delle spese di giudizio. Il riferimento normativo è l'art. 9 del DL n. 90/2014, convertito in legge n. 114/2014, nonché le Deliberazioni della Giunta Regionale n. 14/23 del 23.06.2016 e n. 70/32 del 29.12.2016. La previsione è relativa al 2019.

SPESE IN CONTO CAPITALE

SC20.1002 - Acquisto di mobili e arredi

Nell'anno 2019 è previsto l'acquisto di arredi e complementi d'arredo per gli uffici di Oristano, Medio Campidano, Ogliastra, Sulcis Iglesiente e Gallura. Armadi compattabili per archivi.

SC20.1003 - Acquisto di attrezzature tecniche diverse

E' previsto l'acquisto di scale, lavagne magnetiche, caricabatteria, misuratori, cucitrici professionali, macchine fotografiche, ecc.

SC20.1004 - Spese per l'acquisto di hardware

Acquisto hardware di sistema per sostituzione apparati obsoleti (Gruppi di continuita UPS Rack, Server, Switch, ecc)

Acquisto apparati telefonici specifici per sistema telefonico VOIP

Acquisto postazioni di lavoro per sostituzione apparati obsoleti, n 70 postazioni comprensive di Monitor e Licenza Office

Acquisto n. 10 Notebook (anni 2019/2021)

Acquisto gruppi di continuità per postazioni di lavoro

SC20.1005 - Spese per l'acquisto di software e manutenzione evolutiva

Interventi di aggiornamento e manutenzione specifica software F-SECURE di sicurezza antivirus

SC20.1007 - Spese per acquisto e realizzazione impianti

Spese per realizzazione, messa in sicurezza e ricertificazione impianti elettrici sede Argea di Sassari

Completamento impianto luci LED Sede Sassari

Spese per realizzazione, messa in sicurezza e ricertificazione impianti elettrici sede Argea di Carbonia/Iglesias

Spese per realizzazione, messa in sicurezza e ricertificazione impianti elettrici altre sedi

Adeguamento a sistema LED dell'impianto luci Sede Cagliari Via Caprera, piani dal 7 al 3

Adeguamento a sistema LED dell'impianto luci altre sedi Argea.

SC20.1008 - Spese per la realizzazione di infrastrutture informatiche e telematiche

Spese per adeguamento infrastruttura sala server sede di Oristano, per Disaster Recovery e Repository, ai parametri di sicurezza

SC20.1009 - Acquisto macchine d'ufficio

E' previsto l'acquisto di Stampanti, Scanner, Etichettatrici per protocollo, Distruggi documenti, Orologi rileva presenze, Calcolatrici, ecc.

ENTRATE A DESTINAZIONE VINCOLATA

Non sono previste entrate a destinazione vincolata per il triennio 2019/2021

ELENCO CAPITOLI DI SPESA OBBLIGATORIA

Capitolo	Descrizione
SC10.1001	Fondo per la retribuzione di rendimento al personale non dirigente
SC10.1002	Fondo per la retribuzione di posizione al personale non dirigente
SC10.1003	Fondo per la progressione orizzontale del personale non dirigente
SC10.1004	Fondo per la retribuzione di risultato al personale dirigente

SC10.1005	Fondo per la retribuzione di posizione al personale dirigente
SC10.1011	Competenze variabili personale non dirigente
SC10.1012	Competenze variabili personale a tempo determinato
SC10.1013	Competenze variabili personale dirigente a tempo determinato
SC10.1014	Competenze variabili personale dirigente
SC10.1015	Competenze fisse personale non dirigente
SC10.1016	Competenze fisse personale a tempo determinato
SC10.1017	Competenze fisse personale dirigente a tempo determinato
SC10.1018	Competenze fisse personale dirigente
SC10.1022	Rimborso spese per missioni
SC10.1023	Oneri previdenziali e assistenziali personale non dirigente
SC10.1024	Oneri previdenziali e assistenziali personale dirigente a tempo determinato
SC10.1025	Oneri previdenziali e assistenziali personale dirigente
SC10.1026	Oneri previdenziali e assistenziali personale a tempo determinato
SC10.1027	Corsi di formazione e aggiornamento del personale
SC10.1028	Quote TFS personale non dirigente
SC10.1029	Quote TFS personale dirigente
SC10.1030	Spese per servizio mensa personale non dirigente
SC10.1031	Spese per servizio mensa personale a tempo determinato
SC10.1032	Spese per servizio mensa personale dirigente
SC10.1033	Spese per la retribuzione del personale comandato non dirigente
SC10.1034	Spese per l'organizzazione di concorsi e commissioni d'esame
SC10.1035	Spese per accertamenti sanitari
SC10.1036	Contributi sociali figurativi
SC10.1037	Rimborso spese danneggiamento mezzo proprio in missione
SC10.1038	IRAP per il personale
SC10.1039	Indennità componenti il Collegio dei Revisori
SC10.1040	Missioni e rimborso spese componenti il Collegio dei Revisori
SC10.1041	Spese per manutenzioni ordinarie impianti
SC10.1042	Acquisto carta, cancelleria e stampati
SC10.1043	Spese per la pubblicazione di bandi di gara e altri comunicati

SC10.1044	Fitto locali
SC10.1045	Spese condominiali
SC10.1046	Combustibile per riscaldamento
SC10.1047	Spese per servizi di pulizia
SC10.1048	Spese per servizi di vigilanza
SC10.1049	Spese per altri servizi di terzi
SC10.1050	Spese per l'energia elettrica
SC10.1051	Spese per canoni acqua
SC10.1052	Spese postali
SC10.1053	Spese per la telefonia e linee dati
SC10.1054	Spese per carburante e lubrificante
SC10.1055	Spese per premi di assicurazione contro i danni
SC10.1056	Spese per manutenzione automezzi
SC10.1057	Spese per manutenzione attrezzature d'ufficio
SC10.1058	Spese per manutenzione immobili
SC10.1059	Nolo attrezzatura tecnica
SC10.1061	Spese per servizio di cassa e commissioni bancarie
SC10.1062	IRAP su collaborazioni
SC10.1063	Imposte, tasse e tributi vari
SC10.1064	Restituzione somme non dovute
SC10.1065	Spese diverse non altrove classificate
SC10.1066	Spese per acquisto di libri, giornali e riviste
SC10.1067	Spese per la pubblicità istituzionale
SC10.1068	Spese per gestione archivi
SC10.1069	Spese legali
SC10.1070	Licenze d'uso software
SC10.1071	Assistenza e manutenzione hardware
SC10.1072	Spese per risarcimento danni
SC10.1073	Adeguamento e manutenzione reti informatiche
SC10.1074	Acquisto beni di consumo
SC10.1076	Spese per la retribuzione del personale comandato dirigente

SC10.1077	Imposta di registro e di bollo
SC10.1078	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani
SC10.1079	Tassa di circolazione dei veicoli a motore
SC10.1080	Acquisto materiale informatico
SC10.1081	Spese per l'accesso a banche dati e a pubblicazioni on line
SC10.1082	Servizi informatici e di telecomunicazioni
SC10.1083	Spese per interessi di mora
SC10.1084	Spese per altri premi di assicurazione n.a.c.
SC10.1085	Spese per sanzioni
SC10.1086	Oneri da contenzioso
SC10.1087	Spese per servizi di trasloco e facchinaggio
SC10.1088	Spese per compenso avvocati su attività legale
SC10.1089	Acquisto materiale sanitario
SC10.1090	Spese per prestazioni professionali e specialistiche

Il Direttore Generale

Gianni Ibba