Agris
Agentzia pro sa chirca in agricultura
Agenzia regionale per la ricerca in agricoltura

REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

AGRIS SARDEGNA

AGENZIA REGIONALE PER LA RICERCA IN AGRICOLTURA

RELAZIONE CONCLUSIVA POA 2021

Commissario Straordinario

Dott. Francesco Baule

Referenti per il Controllo Interno di Gestione della D.G.

Pier Paolo Fiori

Erminio Spanu

RAS Ufficio del Controllo Interno di Gestione

Commissione di direzione:

Graziano Boi

Ombretta Fanni

Iunio Fabio Botta

Indice

1.	**AGRIS SARDEGNA, L'AGENZIA REGIONALE PER LA RICERCA IN AGRICOLTURA**	4
1.1.	Premessa	4
2.	**LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE**	5
2.1.	La struttura organizzativa della Direzione Generale	5
2.1.1.	Servizio Personale – CDR 00.00.01.02	5
2.1.2.	Servizio Bilancio e Contabilità – CDR 00.00.01.03	5
2.1.3.	Servizio Ricerca per la Zootecnia – CDR 00.00.01.04	6
2.1.4.	Servizio Ricerca per i Prodotti Ittici – CDR 00.00.01.05	6
2.1.5.	Servizio Ricerca Prodotti di Origine Animale – CDR 00.00.01.06	6
2.1.6.	Servizio Ricerca per la Sughericoltura e la Selvicoltura – CDR 00.00.01.07	7
2.1.7.	Servizio Ricerca per la Tecnologia del Sughero e delle materie prime forestali – CDR 00.00.01.08	7
2.1.8.	Servizio Ricerca sui Sistemi Colturali Erbacei – CDR 00.00.01.09	7
2.1.9.	Servizio Ricerca Studi Ambientali, difesa delle colture e qualità delle produzioni – CDR 00.00.01.10	8
2.1.10.	Servizio Ricerca nell'Arboricoltura – CDR 00.00.01.11	8
2.1.11.	Servizio Ricerca nelle Filiere Olivicolo-Olearia e Viti-enologica – CDR 00.00.01.12	8
2.1.12.	Servizio Ricerca per le Produzioni Equine e Riproduzione – CDR 00.00.01.13	9
2.1.13.	Servizio Ricerca per la Qualità e Valorizzazione delle Produzioni Equine – CDR 00.00.01.14	9
2.1.14.	Servizio Autorità di Controllo	10
2.2.	Gli avvicendamenti nella direzione dei Servizi nel corso del 2021	10
2.3.	Composizione dell'organico della Direzione Generale	12

3.	**IL QUADRO GENERALE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATA NELL'ESERCIZIO 2021**	15
3.1.	La correlazione tra gli obiettivi strategici ed il POA con particolare riferimento agli obiettivi di direzione	15
3.1.1.	Valutazione degli impatti delle attività antropiche sulle funzioni ecosistemiche del suolo; sviluppo di azioni di riqualificazione della risorsa e applicazione di modelli di gestione sostenibile dei suoli agrari (ODR 20210006)	18
3.1.2.	Sviluppo di tecniche e di tecnologie innovative nei settori viticolo-enologico e olivicolo-oleario, nell'allevamento ovicaprino e nel settore caseario ovi-caprino (ODR20210007)	19
3.1.3.	Conservazione, tutela e valorizzazione della biodiversità, con particolare riferimento all'agrobiodiversità, biodiversità animale e microbica. (ODR 20210008)	20
3.1.4.	Aumento della competitività, della redditività e della sostenibilità delle produzioni agricole e zootecniche (ODR 20210009)	21
3.1.5.	Difesa delle colture agrarie e forestali e protezione del territorio regionale dall'ingresso di parassiti esotici (ODR 20210010)	22
3.1.6.	Selezione, certificazione e valorizzazione di genotipi e varietà di specie erbacee e frutticole (ODR 20210011)	24
3.1.7.	Sostegno al comparto ippico con particolare riferimento alle problematiche della riproduzione (ODR 20210012)	24
3.1.8.	Sostenere la qualità e i processi di certificazione dei prodotti in campo zootecnico e vegetale (ODR 20210013)	25
3.1.9.	Valorizzazione delle produzioni ittiche e salvaguardia delle specie ittiche autoctone: miglioramento delle tecniche di allevamento e della qualità dei prodotti ittici (ODR 20210014)	27
3.1.10.	OGO non inseriti all'interno di Obiettivi Direzionali	27
3.2.	La correlazione tra gli obiettivi strategici ed il POA con particolare riferimento agli obiettivi di direzione	29
4.	**I RISULTATI RAGGIUNTI NELL'ESERCIZIO 2021**	30
4.1.	Le azioni ed i risultati conseguiti	30
5.	**VALUTAZIONE DELLE ATTIVITA' DEI SERVIZI**	33
5.1	Il giudizio sui risultati operativi delle strutture	33
6.	**CONCLUSIONI**	48

1. AGRIS SARDEGNA, L'AGENZIA REGIONALE PER LA RICERCA IN AGRICOLTURA

1.1. Premessa

L'Agenzia Regionale per la Ricerca in Agricoltura, AGRIS Sardegna, è stata istituita con la legge regionale 8 agosto 2006 n. 13.

Ha personalità giuridica di diritto pubblico ed è sottoposta ai poteri di indirizzo, vigilanza e controllo della Giunta regionale; opera per il raggiungimento delle sue finalità con autonomia scientifica, finanziaria, organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile e gestionale.

L'Agenzia ha sede legale in Sassari, località Bonassai, S.S. 291 km 18,600.

L'Agenzia AGRIS Sardegna opera quale struttura della Regione per la ricerca scientifica nei settori dell'agricoltura, dell'agroindustria, dell'allevamento animale, delle foreste e delle risorse ittiche.

Sulla base degli indirizzi strategici e delle priorità individuate dalla Giunta regionale, nel rispetto delle disposizioni statutarie, l'Agenzia predispone i programmi annuali di attività che definiscono gli obiettivi operativi e le risorse necessarie per la loro realizzazione, poi approvati dalla stessa Giunta regionale.

Le attività dell'Agenzia sono regolamentate dalla legge regionale istitutiva n. 13/2006, dallo statuto approvato con deliberazione della Giunta regionale n. 25/37 del 3.7.2007 e modificato con successive deliberazioni n. 58/13 del 28.10.2008 e n. 21/44 del 3.06.2010, nonché della legge regionale n. 31/1998 che detta principi e norme in materia di organizzazione del personale.

Inoltre, l'attività istituzionale dell'Agenzia si colloca all'interno delle linee tracciate dalla legge regionale n. 7 del 7.08.2007, con la quale la Regione ha voluto dare impulso, promuovere, rafforzare e diffondere la ricerca scientifica e l'innovazione tecnologica in Sardegna.

2. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE

2.1. La struttura organizzativa della Direzione Generale

Nel corso del 2021, periodo di riferimento del presente Programma Operativo Annuale, la Direzione Generale di Agris Sardegna è stata retta per i primi 10 giorni dell'anno dal dott. M.Vet. Raffaele Cherchi in qualità di Commissario Straordinario, nominato con Decreto del Presidente della Regione n. 96 del 03/10/2019; dal giorno 11 gennaio è subentrato nella direzione dell'Agenzia, sempre in qualità di Commissario Straordinario, il dott. Francesco Baule, nominato con Decreto del Presidente della Regione n. 153 del 31 dicembre 2020, previa deliberazione della Giunta regionale n. 67/23 del 31 dicembre 2020, con il mandato dell'esercizio, in via temporanea, dei compiti di cui all'articolo 30 della legge regionale 13/2006 in stretto raccordo e collaborazione con l'organo politico di riferimento.

L'attuale assetto organizzativo della Direzione Generale dell'Agenzia è stato definito e formalizzato con determinazione del Direttore Generale Agris n. 28/15 del 20/02/2015, a seguito della applicazione della legge regionale n. 24 del 25/11/2014, avente ad oggetto: "Disposizioni urgenti in materia di organizzazione della Regione". La suddetta legge, all'art.8, prevede una sola Direzione Generale per le Agenzie regionali e dispone che i Servizi costituiscano le uniche articolazioni organizzative di livello dirigenziale; sulla base di detta norma, la struttura organizzativa dell'Agenzia per la Ricerca in Agricoltura prevede:

n. 0 posizioni dirigenziali in staff al Direttore generale;

n. 14 Servizi, le cui competenze sono di seguito illustrate.

2.1.1. Servizio Personale – CDR 00.00.01.02

Cura il protocollo informatico dell'Agenzia. Gestisce il reclutamento del personale a tempo determinato, indeterminato, le borse di studio e i contratti di collaborazione. Cura lo stato giuridico, l'inquadramento, i contratti part time, la carriera dei dipendenti, la formazione del personale, i processi di mobilità, l'anagrafe delle prestazioni. Gestisce il trattamento economico e contributivo, i congedi, le aspettative e i permessi, le parti retributive nelle denunce di infortunio e di malattia professionale. Predispone e invia la denuncia 770 per il personale dipendente; gestisce le pratiche previdenziali, il collocamento in quiescenza e la gestione dei fondi integrativi e le denunce mensili agli enti previdenziali. Supporta la direzione generale nelle relazioni sindacali, nella gestione dei fondi contrattuali, attribuzione degli incarichi e valutazione del personale. Gestisce le attività informatiche e i software per la gestione del protocollo e del personale e cura le attività di gestione del patrimonio documentale dell'Agenzia.

2.1.2. Servizio Bilancio e Contabilità – CDR 00.00.01.03

Collabora con la Direzione Generale alla programmazione economica e finanziaria delle attività

dell'Agenzia e al controllo di gestione. Elabora di concerto con la Direzione Generale il bilancio annuale e pluriennale dell'Agenzia curandone la conseguente gestione ordinaria e provvisoria. Cura gli aspetti fiscali e lo scadenzario dei procedimenti amministrativi. Elabora e verifica gli adempimenti in tema di fatturazione elettronica e piattaforma certificazione crediti. Cura per il Direttore Generale i rapporti con il Collegio Revisori dei Conti. Gestisce i rapporti con la Tesoreria e con la Banca d'Italia. Esercita la contabilità finanziaria, economico patrimoniale e analitica, la rendicontazione generale, la gestione cespiti, le procedure di cassa. Gestisce le procedure per le forniture di beni e servizi. Tiene gli elenchi dei fornitori. Gestisce il patrimonio dell'Agenzia attraverso le attività relative ai lavori pubblici, alla progettazione, collaudi, manutenzioni straordinarie ed ordinarie, gestione dei beni mobili ed immobili. Gestisce inoltre il parco mezzi ordinari e agricoli dell'Agenzia e le utenze varie.

2.1.3. Servizio Ricerca per la Zootecnia – CDR 00.00.01.04

Espleta le funzioni di studio e ricerca finalizzate all'innovazione, alla crescita, al miglioramento della competitività dei sistemi zootecnici, alla sostenibilità ambientale del comparto zootecnico, alla valorizzazione delle risorse zootecniche, al miglioramento e diversificazione della base produttiva e alla gestione tecnica ed ecocompatibile. Svolge attività di valorizzazione e studio della biodiversità zootecnica, mettendo a punto strategie di conservazione della variabilità genetica per popolazioni a limitata diffusione. Partecipa alle strategie regionali di miglioramento genetico delle specie e razze di interesse zootecnico. Svolge studi e sperimentazioni nella fisiologia della riproduzione animale, ipofecondità e conservazione del materiale biologico (gameti, embrioni etc.). Svolge studi, ricerche e sperimentazioni sull'alimentazione e nutrizione delle specie zootecniche, implementando sistemi innovativi finalizzati ad individuare un ottimale rapporto tra le strategie economiche, il benessere animale e l'ambiente. Supporta lo sviluppo della zootecnia biologica, attraverso indagini e sperimentazioni atte alla risoluzione dei problemi di carattere tecnico che sorgono nel passaggio dal sistema convenzionale di allevamento a quello biologico. Gestisce le aziende sperimentali.

2.1.4. Servizio Ricerca per i Prodotti Ittici – CDR 00.00.01.05

Esercita i compiti di studio, ricerca e innovazione finalizzata alla crescita, allo sviluppo competitivo, alla sostenibilità del comparto della pesca e dell'acquacoltura della Sardegna e alla valorizzazione delle risorse ittiche e dei suoi prodotti. Studia i processi per il miglioramento e la diversificazione della base produttiva acquacolturale e della gestione tecnica ed eco-compatibile della pesca e degli impianti di acquacoltura. Contribuisce allo studio e valorizzazione della biodiversità. Valuta attraverso lo studio dei microecosistemi l'impatto dell'ambiente sulla qualità delle produzioni, sostenendo le imprese nel processo di caratterizzazione commerciale.

2.1.5. Servizio Ricerca Prodotti di Origine Animale – CDR 00.00.01.06

Individua interventi per la crescita e lo sviluppo competitivo a favore delle aziende agricole e delle

imprese di trasformazione e commercializzazione per mezzo di studi sulla caratterizzazione chimica, microbiologica, nutrizionale e sensoriale delle produzioni tradizionali, sulla diversificazione delle produzioni casearie, sulla innovazione e ottimizzazione dei processi produttivi. Particolare interesse è rivolto agli aspetti nutraceutici e salutistici e alla sicurezza e qualità dei prodotti di origine animale della Sardegna. Contribuisce alla messa in campo di strategie innovative finalizzate all'ottimizzazione dei processi (packaging etc.) anche nella prospettiva di penetrazione commerciale delle produzioni sostenibili della Sardegna.

2.1.6. Servizio Ricerca per la Sughericoltura e la Selvicoltura – CDR 00.00.01.07

Svolge attività di studio e ricerca sui sistemi forestali, sul paesaggio, sulla gestione ambientale e produttiva nella sughericoltura. Promuove la conoscenza delle risorse forestali. Sperimenta interventi di recupero di boschi degradati (incendi, sovrapascolamento etc.). Svolge indagini per la certificazione forestale, il miglioramento della qualità delle materie prime e promuove la multifunzionalità. Svolge ricerche sull'arboricoltura da legno, sulle biomasse forestali ai fini energetici, sul rapporto bosco pascolo e sulla meccanizzazione delle operazioni forestali. Sviluppa studi sulla micorrizzazione, patologia ed entomologia forestale, sulla diagnostica, lotta biologica e sugli antagonisti naturali. Studia gli effetti dell'introduzione di specie esotiche. Svolge studi vivaistici. Effettua attività di consulenza pubblica e privata e tiene i rapporti con gli enti territoriali e con gli organismi nazionali ed internazionali del settore.

2.1.7. Servizio Ricerca per la Tecnologia del Sughero e delle materie prime forestali – CDR 00.00.01.08

Svolge attività di studio e ricerca sulle materie prime ed i prodotti forestali, sulla tecnologia del sughero per l'impiego in enologia ed edilizia. Svolge attività finalizzate all'innovazione per l'impiego e la trasformazione delle materie prime. Studia le caratteristiche chimiche, fisiche e microbiologiche delle materie prime e dei prodotti. Svolge indagini sugli additivi e sulle sostanze chimiche presenti nei prodotti e utilizzate nei processi di trasformazione. Svolge indagini e sperimentazioni sulla stagionatura artificiale. Fornisce consulenza tecnica alle imprese per i comparti del sughero, enologico e del legno ed esegue analisi chimiche, tecnologiche, microbiologiche e sensoriali del sughero e dei prodotti della sua trasformazione. Partecipa ai gruppi di normazione nazionale ed internazionale e tiene i rapporti con i produttori, trasformatori ed utilizzatori.

2.1.8. Servizio Ricerca sui Sistemi Colturali Erbacei – CDR 00.00.01.09

Svolge la ricerca per il miglioramento genetico di specie cerealicole, foraggere e oleoproteaginose, per la valorizzazione della biodiversità di specie erbacee, l'innovazione varietale e la valorizzazione dell'agrobiodiversità in ortofloricoltura. Sperimenta nuove varietà di specie erbacee per le coltivazioni estensive. Mette a punto le tecniche di riproduzione per la diffusione e valorizzazione delle sementi

selezionate e le tecniche di micropropagazione funzionali al risanamento e diffusione di materiale genetico. Cura la gestione biologica ed integrata delle coltivazioni erbacee estensive. Studia e promuove modelli gestionali ecosostenibili ed economici nei sistemi ortofloricoli in coltura protetta e in pieno campo e sperimenta tecniche agronomiche innovative. Svolge studi agrometeorologici per il contrasto e l'adattamento ai cambiamenti climatici. Studia i sistemi colturali con finalità agroenergetiche e di valorizzazione dei sottoprodotti delle lavorazioni. Garantisce la gestione tecnico-amministrativa dei servizi generali aziendali in funzione dell'attività sperimentale.

2.1.9. Servizio Ricerca Studi Ambientali, difesa delle colture e qualità delle produzioni – CDR 00.00.01.10

Svolge attività di studio e ricerca finalizzata alla qualità e alle funzioni ecosistemiche dei suoli negli ambienti agrari e forestali e alla tutela e prevenzione dei rischi di degradazione dei suoli. Sovrintende all'acquisizione e monitoraggio dei dati pedologici, alla valutazione attitudinale dei suoli, pianificazione e uso sostenibile del territorio. Gestisce i sistemi informativi geografici e pedologici. Gestisce il laboratorio fitopatologico regionale e studia lo stato sanitario delle colture. Mette a punto metodiche di controllo integrato dei fitoparassiti e svolge attività di allevamento di antagonisti naturali degli insetti nocivi. Studia l'attività fitoiatrica di estratti e derivati di origine naturale. Sviluppa i piani di monitoraggio per la stima dei fenomeni di inquinamento ambientale ed alimentare e valuta la salubrità nei processi di produzione degli alimenti. Elabora protocolli di produzione a sostegno di marchi di qualità. Gestisce il laboratorio chimico, svolge attività analitica su matrici alimentari e cura il Sistema Qualità in conformità alle norme ISO.

2.1.10. Servizio Ricerca nell'Arboricoltura – CDR 00.00.01.11

Svolge attività di studio finalizzato al miglioramento genetico di specie arboree con particolare riferimento alla valorizzazione della biodiversità di specie frutticole e agrumicole. Definisce la messa a punto di tecniche innovative di propagazione per la valorizzazione e la diffusione delle nuove varietà e approfondisce le tecniche funzionali al risanamento e alla diffusione di materiale genetico di pregio e/o autoctono. Studia nuovi modelli gestionali sostenibili in termini economici e ambientali nelle coltivazioni frutticole e nei sistemi arborei, sia in coltura protetta che in pieno campo. Studia i sistemi colturali delle specie arboree da legno. Gestisce il patrimonio aziendale, coordinando i lavori a supporto dell'attività sperimentale e provvedendo alla relativa gestione tecnico-amministrativa dei servizi generali.

2.1.11. Servizio Ricerca nelle Filiere Olivicolo-Olearia e Viti-enologica – CDR 00.00.01.12

Svolge l'attività di studio nelle filiere olivicolo-olearia e viti-enologica, nonché le ricerche per l'innovazione tecnologica di prodotto e di processo e per la caratterizzazione chimico-fisica e sensoriale delle produzioni. Esercita il miglioramento, la caratterizzazione e la valorizzazione delle

risorse genetiche olivicole e viticole, gli studi e le ricerche sulla tracciabilità dell'origine geografica e botanica delle varietà tradizionali coltivate in Sardegna, anche a supporto dei processi di certificazione e sviluppa gli studi varietali nelle specie vite e olivo; svolge studi sui modelli di impianto e sulle tecniche colturali; sulle metodiche di controllo integrato dei fitoparassiti e di difesa a basso impatto ambientale. Studia l'adattamento di varietà viticole e portainnesti e la meccanizzazione della viticoltura. Gestisce i laboratori e l'attività analitica. Gestisce gli impianti finalizzati all'attività sperimentale quali la cantina e il frantoio sperimentale. Cura i processi di valorizzazione e qualificazione delle produzioni olearie tipiche della Sardegna. Gestisce la certificazione genetico-sanitaria del materiale vivaistico delle specie arboree finalizzato alla diffusione del materiale genetico certificato.

2.1.12. Servizio Ricerca per le Produzioni Equine e Riproduzione – CDR 00.00.01.13

Esercita le funzioni relative alla riproduzione equina e al miglioramento genetico per effetto della espressa delega RAS e cura gli adempimenti relativi alla Legge 30/91 e successivi regolamenti e circolari. Gestisce il libro di selezione del cavallo a.a.s. e delle razze sella e psa. Elabora gli obiettivi e i programmi di selezione delle produzioni equine; opera la scelta ed il reperimento dei potenziali riproduttori e di materiale genetico di pregio in Italia e all'estero. Procede annualmente alla verifica delle produzioni. Svolge attività di studio e ricerca nel campo della riproduzione, sulle razze locali equine e asinine, esercitando la tutela, lo studio e la valorizzazione della biodiversità. Svolge indagini e studi genomici, demografici e sui sistemi d'allevamento. Gestisce il controllo su base regionale della pratica della fecondazione artificiale e del trapianto embrionale. Cura le procedure tecnico-laboratoristiche, l'analitica sperimentale e di servizio, seminologia, citologia, microbiologia, biologia molecolare. Gestisce l'Azienda Su Padru, il Centro di Riproduzione Equina e il Parco riproduttori.

2.1.13. Servizio Ricerca per la Qualità e Valorizzazione delle Produzioni Equine – CDR 00.00.01.14

Cura le attività di valorizzazione delle produzioni equine. Elabora e realizza programmi per l'incentivazione, preparazione e avvio dei puledri ai circuiti pre-agonistici ed agonistici; predispone strategie promozionali a vantaggio delle produzioni equine regionali; svolge studi e ricerche sul cavallo sportivo, sulle tecniche di allenamento e sulla performance nel binomio uomo-cavallo atleta. Svolge studi sulla fisiologia del cavallo sportivo. Promuove azioni di testage sportivo nelle varie discipline, cura i rapporti con il MiPAAF relativamente all'attività del Libro Genealogico e con la FISE per la valorizzazione del cavallo sportivo prodotto in Sardegna. Collabora con le organizzazioni internazionali del settore. Gestisce le aziende sperimentali in funzione dell'allevamento dei nuclei di equidi delle razze selezionate e delle popolazioni sarde riconducibili a gruppi etnici locali; gestisce i rapporti con il registro anagrafico AIA, provvede alle registrazioni anagrafiche dei prodotti dell'allevamento nei competenti registri e libri. Elabora le statistiche del settore.

2.1.14. Servizio Autorità di Controllo – CDR 00.00.01.15

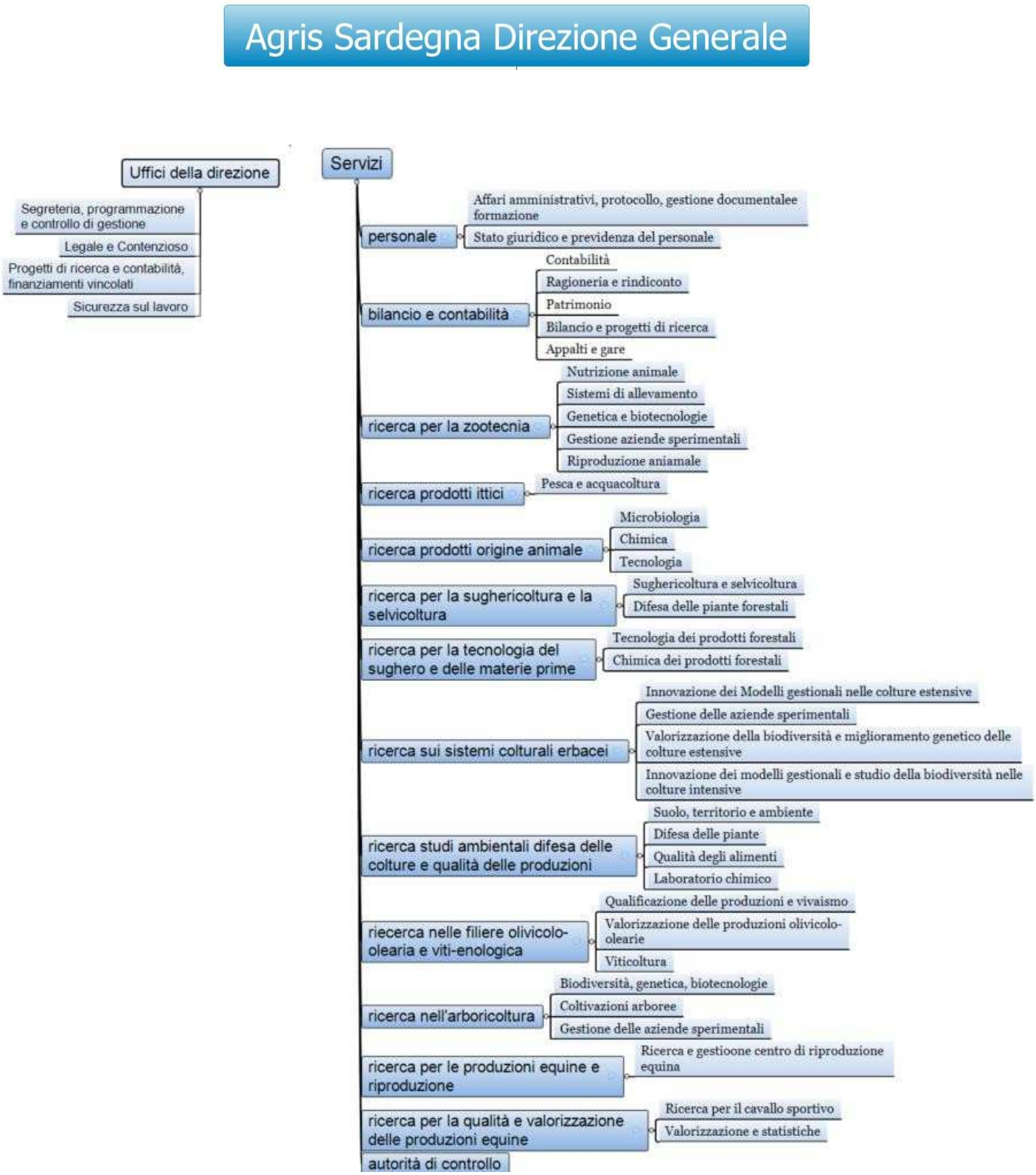
Cura le attività di controllo finalizzate alla certificazione dei prodotti di cui agli articoli 36 e 37 del Regolamento (CE) n° 1151/2012 relativi alle produzioni DOP e IGP per le quali i soggetti richiedenti il marchio di origine non abbiano scelto un organismo di controllo privato; cura, inoltre, le attività di controllo finalizzate alla certificazione dei prodotti a marchio regionale.

2.2. Gli avvicendamenti nella direzione dei Servizi nel corso del 2021

Il seguente prospetto riepiloga gli avvicendamenti che hanno interessato le direzioni dei Servizi di Agris nel corso del 2021.

	SERVIZIO	DIRIGENTE	PERIODO
1	Personale	Marcella Manconi (titolare)	01 Gennaio – 31 Dicembre
2	Bilancio e Contabilità	Sebastiano R. Sanna (ad interim) Giancarmelo Serra (titolare)	01 Gennaio – 29 Maggio 30 Maggio – 31 Dicembre
3	Ricerca per la Zootecnia	Sandro S. Delogu (titolare)	01 Gennaio – 31 Dicembre
4	Ricerca per i Prodotti Ittici	Sandro S. Delogu (ad interim)	01 Gennaio – 31 Dicembre
5	Ricerca Prodotti di Origine Animale	Giovanni Piredda (titolare) Sandro S. Delogu (ad interim) Giovanni Piras (titolare)	01 Gennaio – 02 Febbraio 03 Febbraio – 09 Maggio 10 Maggio – 31 Dicembre
6	Ricerca per la Sughericoltura e la Selvicoltura	Roberto Zurru (ad interim)	01 Gennaio – 31 Dicembre
7	Ricerca per la Tecnologia del Sughero e delle materie prime forestali	Roberto Zurru (ad interim)	01 Gennaio – 31 Dicembre
8	Ricerca sui Sistemi Colturali Erbacei	Martino Muntoni (ad interim)	01 Gennaio – 31 Dicembre
9	Ricerca Studi Ambientali, difesa delle colture e qualità delle produzioni	Giovanni Piredda (ad interim) Martino Muntoni (ad interim) Marina R. Monagheddu (titolare)	01 Gennaio – 18 Febbraio 19 Febbraio – 29 Maggio 30 Maggio – 31 Dicembre
10	Ricerca nell'Arboricoltura	Roberto Zurru (titolare)	01 Gennaio – 31 Dicembre
11	Ricerca nelle Filiere Olivicolo-Olearia e Viti-enologica	Martino Muntoni (titolare)	01 Gennaio – 31 Dicembre
12	Ricerca per le Produzioni Equine e Riproduzione	Raffaele Cherchi (ad interim)	11 Gennaio – 31 Dicembre
13	Ricerca per la Qualità e Valorizzazione delle Produzioni Equine	Raffaele Cherchi (titolare)	11 Gennaio – 31 Dicembre
14	Autorità di Controllo	Sebastiano R. Sanna (titolare)	01 Gennaio – 31 Dicembre

Di seguito è riportato lo schema della struttura organizzativa.



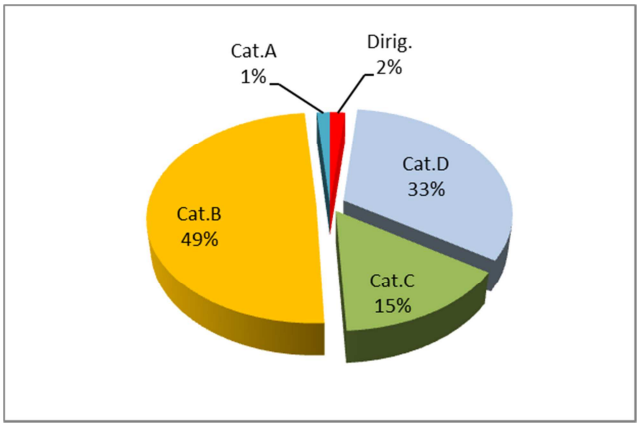
2.3 Composizione dell'organico della Direzione Generale

Il quadro organizzativo di Agris, comprendente il personale incardinato nella Direzione Generale, nei diversi Servizi e comandato IN/OUT, è riportato in sintesi nella tabella seguente.

Fonte dati e informazioni: Direzione Generale Agris Sardegna – Servizio del Personale (alla data del 01.01.2022)

Struttura / categorie	Totale	Dipen.	Dirig.	Cat.D	Cat.C	Cat.B	Cat.A
Direzione Generale	15	15	0	6	2	6	1
Bilancio e Contabilità	41	41	0	13	10	18	0
Personale	31	30	1	5	7	17	1
Ricerca per la Zootecnia	67	66	1	23	6	37	0
Ricerca prodotti di origine animale	26	26	0	14	3	9	0
Prodotti Ittici	12	12	0	8	2	2	0
Ricerca sui sistemi colturali erbacei	46	46	0	14	8	22	2
Ricerca studi ambientali, difesa delle colture e qualità delle produz.	34	34	0	718	12	4	0
Ricerca nell'arboricoltura	47	46	1	10	4	32	0
Ricerca nelle filiere olivicolo-olearia e viti-enologica	29	28	1	13	0	14	1
Ricerca per le produzioni equine e riproduzione	33	33	0	5	2	26	0
Ricerca per la qualità e valorizzazione delle produzioni equine	13	12	1	1	3	8	0
Ricerca sulla sughericoltura e selvicoltura	11	11	0	5	0	6	0
Ricerca per la tecnologia del sughero e delle materie prime forestali	10	10	0	3	3	3	1
Autorità di controllo	3	2	1	1	0	1	0
Totale personale Agris a disposizione al 01-01-2022	**418**	412	6	139	62	205	6
Totale personale Agris a disposizione al 01-01-2021	**427**	420	7	139	64	211	6
differenza 2022 su 2021	-9	-8	-1	-	-2	-6	-
Oltre Personale comandato OUT	15	15	0	3	6	6	0
Oltre Personale comandato IN	5	3	2	1	1	1	0
Oltre Personale con contratto a tempo determinato	1	0	1	0	0	0	0

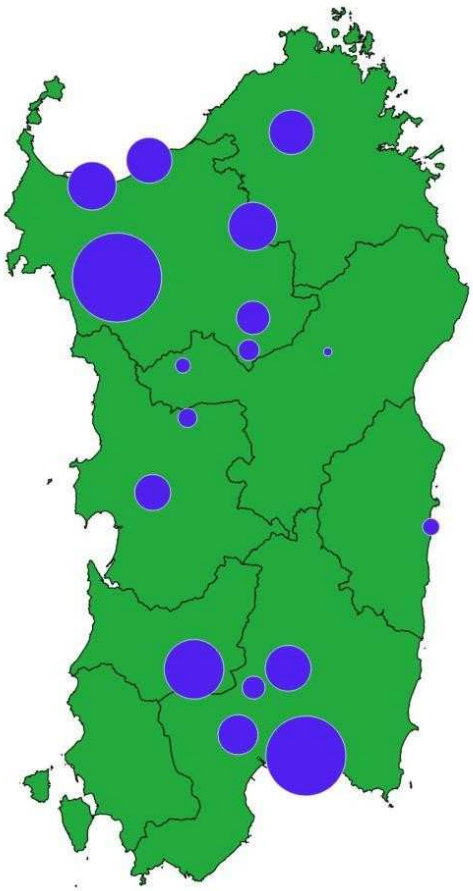
Distribuzione del personale nelle diverse categorie.



Alla data del 1 gennaio 2022 i dirigenti in servizio effettivo in Agris sono nove, con incremento netto di due unità rispetto allo scorso anno per effetto di un pensionamento e tre nuovi ingressi; nel corso del mese di maggio 2021, si è infatti proceduto all'acquisizione di due dirigenti in assegnazione temporanea e di un terzo con contratto a tempo determinato; i Servizi le cui funzioni di direzione sono delegate ad interim si sono pertanto ridotti a cinque (così ripartiti: 1 dirigente con assegnazione di n. 2 interim e 3 dirigenti con assegnazione ciascuno di n. 1 interim).

Inoltre, risultano in servizio presso la Direzione Generale n. 412 dipendenti non dirigenti, diversamente distribuiti nelle 4 categorie contrattuali, oltre a 15 unità comandate un uscita e 3 unità comandate in ingresso.

Rispetto al monitoraggio precedente (01.01.2021), il personale non dirigente in servizio si è ridotto complessivamente di 8 unità (-2 in categoria C e -6 in categoria B), come pure una riduzione si è registrata nel personale comandato in uscita (-1 unità) e nel personale comandato in ingresso (-2 unità).



Sedi dell'Agenzia e distribuzione del personale.

Ancora una volta si segnala la significativa carenza di personale nelle categorie C (tecnici) e B (personale operativo), indispensabile per la conduzione in campo delle prove sperimentali e per la gestione delle numerose aziende.

L'Agenzia è presente in tutta l'Isola con una pluralità di sedi, il che permette un contatto molto stretto con le imprese e consente lo sviluppo di adeguati percorsi di innovazione tecnologica e organizzativa appropriati alle specificità delle realtà locali in cui si trova ad operare.

D'altro canto ciò comporta un importante sforzo organizzativo e gestionale per riuscire a mantenere adeguati i livelli di efficienza tecnica e amministrativa.

I fini istituzionali, gli ambiti di competenza e l'architettura istituzionale di Agris Sardegna sono ben delineati dalla legge istitutiva e dallo statuto.

Gli organi statutari dell'Agenzia, Direttore Generale, Comitato Scientifico e Collegio dei Revisori, sono autonomi e indipendenti e rappresentano i riferimenti istituzionali per il funzionamento della struttura.

Il Direttore Generale dirige e coordina le attività dell'Agenzia ed è responsabile del raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Il Comitato Scientifico indirizza e coordina l'attività di ricerca e sperimentazione ed elabora i piani annuali e pluriennali di ricerca.

Il Collegio dei Revisori dei conti esercita le funzioni di controllo contabile previste dalla Legge.

Coadiuva le azioni di indirizzo e di coordinamento del Direttore Generale un Comitato Direttivo, che favorisce il raccordo fra i Servizi ed esprime pareri in merito allo sviluppo delle attività di ricerca.

3. IL QUADRO GENERALE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATA NELL'ESERCIZIO 2021

3.1. La correlazione tra gli obiettivi strategici ed il POA con particolare riferimento agli obiettivi di direzione

Il POA 2021 è stato elaborato con riferimento all'approvazione del Piano della Prestazione Organizzativa (PdPO) per l'anno in corso (DGR n. 46/79 del 25.11.2021 successivamente rettificata ed integrata dalla DGR n. 2/20 del 20.01.2022) e tenendo conto dell'approvazione da parte della Giunta Regionale del Programma Regionale di Sviluppo 2019-2024 (DGR n.9/15 del 5.3.2020) e dell'approvazione del Bilancio di previsione 2021 nella seduta del Consiglio Regionale del 25 febbraio 2021 che assegna le risorse per lo stesso anno.

La fonte degli obiettivi strategici di Agris risiede dunque nel Programma Regionale di Sviluppo.

Nelle more della definizione di un nuovo sistema di controllo interno, univoco e integrato per il Sistema Regione, l'impianto generale degli Obiettivi Direzionali (ODR) è rimasto comunque sostanzialmente quello degli ultimi 2 anni passati poiché i progetti e i programmi su cui lavora l'Agenzia sono poliennali e le indicazioni desumibili dal PdPO 2021, dal PRS 2019-2024 e dalla Legge Finanziaria non contrastano con detto impianto.

Per quanto attiene alla consuntivazione degli obiettivi del POA, ci si è conformati alla nota dell'Ufficio Controllo Interno di Gestione del 25 gennaio 2022 (ns. prot. 1252), avente ad oggetto "Aggiornamento della Procedura operativa per la predisposizione e consuntivazione dei Programmi Operativi Annuali".

Il presente POA predisposto con la collaborazione dei dirigenti assegnati alla Direzione Generale di Agris, rappresenta dunque il documento che raccorda le attività più significative dell'Agenzia in rapporto agli obiettivi strategici indicati negli atti di programmazione della Giunta Regionale a cui sopra si è fatto cenno.

Gli obiettivi direzionali trovano ampia corrispondenza anche nel "Piano strategico per l'innovazione e la ricerca nel settore agricolo, alimentare e forestale", che descrive la strategia che le Regioni, unitamente al MiPAAF, hanno condiviso per definire le azioni di innovazione e ricerca da intraprendere per lo sviluppo rurale relativo al periodo di programmazione 2014-2020 e, più in particolare, per la priorità: "Promuovere il trasferimento di conoscenze ed innovazione nel settore agricolo e forestale nelle zone rurali".

missioni	*programmi*	***obiettivi strategici***	***obiettivi direzionali***

1. Servizi istituzionali, generali e di gestione
   - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato
   - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
   - Risorse umane

9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
   - Difesa del suolo
     - **Uso sostenibile della risorsa suolo**

       Valutazione degli impatti delle attività antropiche sulle funzioni ecosistemiche del suolo; sviluppo di azioni di riqualificazione della risorsa e applicazione di modelli di gestione sostenibile dei suoli agrari

14. Sviluppo economico e competitività
   - Ricerca e innovazione
     - **Innovazione di processo e di prodotto**

       Sviluppo di tecniche e di tecnologie innovative nei settori viticolo-enologico e olivicolo-oleario, nell'allevamento ovicaprino e nel settore caseario ovi-caprino

16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
   - *Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare*
     - **Sostenere le principali filiere agroalimentari e forestali**

       Conservazione, tutela e valorizzazione della biodiversità, con particolare riferimento alla agrobiodiversità, biodiversità animale e microbica.

       Aumento della competitività, della redditività e della sostenibilità delle produzioni agricole e zootecniche

       Difesa delle colture agrarie e forestali e protezione del territorio regionale dall'ingresso di parassiti esotici.

       Selezione, certificazione e valorizzazione di genotipi e varietà di specie erbacee e frutticole.

       Sostegno al comparto ippico con particolare riferimento alle problematiche della riproduzione

     - **Sostenere la qualità dei prodotti e i processi di certificazione**

       Sostenere la qualità e i processi di certificazione dei prodotti in campo zootecnico e vegetale
   - *Caccia e pesca*
     - **Sostenere i comparti delle pesca e dell'acquacoltura**

       Valorizzazione salvaguardia delle specie ittiche autoctone: miglioramento delle tecniche di allevamento e della qualità dei prodotti ittici. Supporto all'analisi dei dati del comparto Pesca e Acquacoltura.

Considerata la particolare natura dell'Agenzia, gli Obiettivi Direzionali (ODR) individuati non appartengono esclusivamente alla Missione 16 (Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca), di maggiore peso con n. 7 ODR, ma anche alla Missione 9 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente) e alla Missione 14 (Sviluppo economico e competitività), entrambe con un unico ODR.

Nel POA sono presenti anche n.6 OGO non ricadenti in alcun ODR, ma assegnati dal Direttore Generale direttamente ai Servizi.

Per una dettagliata declaratoria degli Obiettivi Direzionali e degli Obiettivi Gestionali si rimanda alla Matrice di correlazione allegata.

Gli obiettivi e i target degli ODR e OGO inizialmente prefissati sono sostanzialmente rimasti gli stessi, nonostante i condizionamenti causati dal perdurare dell'emergenza epidemiologica da COVID 19; non si sono registrate significative ripercussioni sullo sviluppo delle attività programmate né ridimensionamento dei protocolli sperimentali adottati, e sono state sempre garantite tutte quelle attività urgenti e indifferibili necessarie ad assicurare il mantenimento ed il benessere del patrimonio zootecnico e vegetale presente nelle diverse aziende.

La tabella sottostante riporta il quadro sintetico relativo agli ODR e agli OGO individuati dal Programma Operativo dell'Agenzia per l'anno 2021.

Tabella di sintesi degli obiettivi (direzionali e gestionali operativi).

Obiettivi Direzionali		
totale ODR	SI VALUTAZIONE	NO VALUTAZIONE
9	4	5

Obiettivi gestionali operativi		
totale OGO	SI VALUTAZIONE	NO VALUTAZIONE
42	37	5

Nei paragrafi che seguono vengono richiamati gli obiettivi direzionali dell'Agenzia (con riferimento alle Missioni e ai Programmi del PRS e agli obiettivi strategici in cui sono incardinati) e gli OGO assegnati ai singoli Servizi attraverso i quali si è perseguito l'obiettivo sovraordinato, con una sintesi delle attività e delle valutazioni a consuntivo.

3.1.1. Valutazione degli impatti delle attività antropiche sulle funzioni ecosistemiche del suolo; sviluppo di azioni di riqualificazione della risorsa e applicazione di modelli di gestione sostenibile dei suoli agrari (ODR 20210006)

Missione	Programma	PdPO Obiettivo strategico
9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09.01 Difesa del suolo	09.01.01 Uso sostenibile della risorsa suolo

Obiettivi gestionali e risultati conseguiti in relazione all'obiettivo direzionale.

- OGO 202100061 - CANOPAES. Canapa: opportunità ambientali ed economiche in Sardegna. Il progetto studia, in un'ottica multidisciplinare e interdisciplinare, le potenzialità di sfruttamento di aree sottoposte a fenomeni di grave inquinamento attraverso la coltivazione della canapa, con obiettivi di sostenibilità economica ed ambientale. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); NON sottoposto a valutazione.

- OGO 202100062 - BASSO SULCIS. Il Progetto ha l'obiettivo di caratterizzare le aree marginali situate in prossimità dei poli industriali di Assemini, Portoscuso e Sarroch e di individuare quelle in cui ancora oggi permangono condizioni di alto valore agricolo. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100066 - SARDINIA LANDS. Piattaforma integrata per la valutazione di zone agro-ecologiche della Sardegna a tutela dell'agricoltura sostenibile, con l'ausilio di tecnologie avanzate e aerospaziali. Realizzazione di un set di strumenti che, a partire dall'analisi satellitare, dalla caratterizzazione dei suoli, dai dati bioclimatici e agronomici, consenta di rappresentare la vocazionalità dei suoli regionali su ampia scala: un Sistema di Supporto alle Decisioni (DSS) utile a realizzare una pianificazione strutturata del territorio, per la tutela e la valorizzazione degli agrosistemi locali, tenendo conto dei cambiamenti climatici in essere e favorendo il passaggio a sistemi di coltivazione innovativi, a un uso efficiente delle risorse naturali e a una maggiore sostenibilità delle produzioni nelle aree montane, collinari e di pianura. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); NON sottoposto a valutazione.

- OGO 202100067 - ZONAS. Zonazione per l'Ottimizzazione con Nuovi metodi dei vitigni Autoctoni della Sardegna. Il progetto si propone di realizzare una zonazione dettagliata degli attuali territori di coltivazione del Vermentino e del Cannonau, in funzione delle caratteristiche produttive e dell'adattamento ambientale e climatico, con identificazione di eventuali sub-zone all'interno degli areali di maggior dimensione e variabilità geo-pedologica, climatica e qualitativa; gli studi sull'ottimizzazione della gestione agronomica del vigneto, irrigua in particolare, per la valorizzazione del potenziale produttivo e qualitativo dei vigneti, verranno condotti tramite il trasferimento tecnologico

delle conoscenze già acquisite e l'utilizzo dei nuovi strumenti di remote (DRONI) e di proximal sensing per la mappatura delle performance produttive e qualitative degli appezzamenti, con indicatori micrometeorologici ed ecofisiologici specifici per una gestione automatizzata, economica ed ecologicamente sostenibile del vigneto. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100063 - TERRAS. Gestione suolo colture erbacee. Il progetto mira ad accrescere l'efficienza complessiva dei sistemi colturali per una maggiore compatibilità economica, ambientale e sociale delle colture, grazie all'impiego di tecniche conservative di uso del suolo, nonché di migliorare le conoscenze sul suolo in ambiente mediterraneo per favorire la definizione di politiche di premialità in favore delle attività agronomiche virtuose. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100065 - Certificazione Forestale e certificazione di servizi ecosistemici. La Sughereta Sperimentale di Cusseddu (azienda Agris in comune di Tempio P.) ha ottenuto la certificazione nel 2005 (prima al mondo) e il rinnovo nel 2010, 2015 e 2020; lo scorso anno, insieme al rinnovo della certificazione forestale, si è ottenuta anche la certificazione di 5 servizi ecosistemici: biodiversità, carbon stock, tutela del suolo, risorse idriche, servizi scientifici. Nel corso del 2021 saranno condotte tutte le azioni per il mantenimento di dette certificazioni. In relazione all'aumento delle superfici certificate e della valorizzazione dei servizi ecosistemici verranno inoltre sviluppate una serie di azioni a sostegno di analoghe iniziative da parte di Aziende private, e si valuterà presso l'azienda Agris di Monte Sant'Antonio (comune di Macomer) la possibilità di estendere la certificazione della gestione sostenibile a realtà più complesse, soggette a conduzione mista zootecnico-forestale. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 150%); SI sottoposto a valutazione.

3.1.2. Sviluppo di tecniche e di tecnologie innovative nei settori viticolo-enologico e olivicolo-oleario, nell'allevamento ovicaprino e nel settore caseario ovi-caprino (ODR 20210007)

Missione	Programma	PdPO Obiettivo strategico
14. Sviluppo economico e competitività	14.03 Ricerca e innovazione	14.03.02 Innovazione di processo e di prodotto

Obiettivi gestionali e risultati conseguiti in relazione all'obiettivo direzionale.

- OGO 202100073 - YOUTH FRIENDLY. Sviluppo di una nuova tipologia di formaggio ovino o caprino destinato ai giovani consumatori. La tendenza attuale del mercato caseario impone alle imprese sarde una parziale riconversione degli indirizzi produttivi, che dovranno essere maggiormente orientati verso produzioni casearie più gradite al consumatore per soddisfare, oltre che le esigenze nutrizionali e le qualità sensoriali, anche nuove richieste, quali le proprietà nutraceutiche, probiotiche, ecc. La Sardegna vanta un'elevata produzione di formaggi tradizionali, ma è noto che questa gamma di prodotti lattiero-caseari non viene consumata abitualmente dai giovani. Si sono poste le basi per individuare, attraverso una specifica indagine condotta presso un target di età compresa tra i 14 e 20

anni, le caratteristiche specifiche di un prodotto caseario capace di soddisfare le esigenze e le aspettative espresse, e di predisporre, sulla base delle informazioni raccolte, protocolli sperimentali mirati alla messa a punto dei processi di produzione di prodotti caseari indirizzati al target individuato. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100077 - CANESTRUM CASEI. Development of a synergy model aimed to Qualify and Valorize the Natural Historic Cheese of Southern Italy in the Sicilian, Sardinia, Calabria, Basilicata and Campania Regions. Il progetto mira a qualificare e valorizzare, restituendo dignità alla filiera di produzione, 15 formaggi storici del meridione d'Italia, meno conosciuti dai consumatori e spesso a rischio di estinzione per oggettive difficoltà in termini di qualificazione e valorizzazione nei mercati. Con riferimento alla Sardegna, si sono approfondite le conoscenze sulla caratteristiche nutrizionali dei formaggi Casizolu del Montiferru e Fiore Sardo DOP, attraverso la determinazione analitica del profilo acidico e delle vitamine liposolubili. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100074 - AKINAS Extension. Il progetto punta all'ottenimento di nuove tipologie di vino spumante ricorrendo alla valorizzazione dei vitigni locali, sia quelli più diffusi ma anche quelli minori o di possibile recupero, attraverso una sperimentazione che è condotta utilizzando la metodologia dei progetti cluster, modalità ormai collaudata nell'ambito delle attività di sperimentazione e trasferimento coordinate da Sardegna Ricerche. L'attività di sperimentazione si è basata sull'estensione delle prime risultanze del progetto AKINAS - varietà autoctone, mentre l'attività di cantina continua anche con la produzione di vini fermi ottenuti dai vitigni neoregistrati al catasto Viticolo Nazionale, aventi scopo divulgativo nei confronti degli operatori del comparto vitivinicolo. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100075 - IDE.A.S. (IDE Areste de Sardinna). Con l'intento di sensibilizzare i cittadini alla conoscenza e alla conservazione di un patrimonio importante in termini di storia e biodiversità come quello della vite selvatica, sono proseguiti gli studi genetici sul DNA delle viti selvatiche in rapporto con quello delle varietà autoctone coltivate, finalizzati a migliorare la competitività del settore vitivinicolo della Sardegna. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

3.1.3. Conservazione, tutela e valorizzazione della biodiversità, con particolare riferimento all'agrobiodiversità, biodiversità animale e microbica. (ODR 20210008)

Missione	Programma	PdPO Obiettivo strategico
16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	16.01.01 Sostenere le principali filiere agroalimentari e forestali

Obiettivi gestionali e risultati conseguiti in relazione all'obiettivo direzionale.

- OGO 202100081 - Valorizzazione di specie spontanee di particolare interesse alimentare, tintoreo e ornamentale. Lo studio è diretto alla definizione di protocolli comuni per disciplinare gli aspetti relativi alla raccolta del materiale di propagazione, alla moltiplicazione e alle tecniche di coltivazione di specie

spontanee di particolare interesse alimentare, tintoreo e ornamentale. Per quanto concerne la tradizione gastronomica popolare, sono state condotte coltivazioni di specie spontanee quali asparago, salicornia, finocchio e radicchio, finalizzate alla messa a punto delle tecniche colturali più adatte e alla determinazione qualitativa e quantitativa delle produzioni. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); NON sottoposto a valutazione.

3.1.4. Aumento della competitività, della redditività e della sostenibilità delle produzioni agricole e zootecniche (ODR 20210009)

Missione	Programma	PdPO Obiettivo strategico
16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	16.01.01 Sostenere le principali filiere agroalimentari e forestali

Obiettivi gestionali e risultati conseguiti in relazione all'obiettivo direzionale.

- OGO 202100091 - EUROSHEEP. Trasferimento di soluzioni pratiche per il miglioramento della produttività degli allevamenti ovini. In stretta connessione con il progetto Sheepnet, sono state raccolte gran parte delle conoscenze pratiche disponibili per il miglioramento della produttività degli allevamenti ovini con particolare riferimento alla gestione dell'alimentazione e della sanità animale, per divulgarle utilizzando l'approccio multi-attore. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100092 - SEM.FOR.SAR. Sementi foraggere per la Sardegna. Costituzione e sostegno della filiera sementiera rivolta alle specie foraggere d'interesse locale. Obiettivo è lo sviluppo nell'isola di una filiera della produzione di sementi di colture foraggere adatte all'ambiente mediterraneo e funzionali all'allevamento zootecnico estensivo basato sul pascolo naturale, con il coinvolgimento di aziende locali produttrici di sementi, attualmente interessate principalmente alla moltiplicazione del grano duro. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 83%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100095 - MIGLIORAMENTO GENETICO DEI CEREALI e produzione sementiera di specie cerealicole e foraggere. In linea con gli indirizzi assessoriali e del PSR si è proceduto al lavoro di selezione di genotipi adatti alle condizioni di coltivazione della Sardegna e alla trasformazione industriale, con particolare riferimento all'alimentazione umana e animale. Tra i genotipi selezionati, quelli di maggiore interesse, in numero ristretto, vengono avviati alle prove di iscrizione al Registro Nazionale Varietale e/o alla moltiplicazione in purezza per la produzione di seme certificato; si potranno così diffondere le varietà iscritte a Registro negli areali di coltivazione regionali ed extra-regionali. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100093 - GREEN SHEEP. Demonstration and dissemination actions to reduce the carbon footprint in sheep farming. Il progetto promuove sistemi di allevamento ovino (latte e carne) a basse emissioni di carbonio e pratiche associate a garantire la sostenibilità tecnica, economica, ambientale e sociale degli allevamenti in 5 diversi paesi europei (Francia, Irlanda, Italia, Romania e Spagna), e a migliorare le interazioni tra il cambiamento climatico e la produzione zootecnica. OGO raggiunto nei

tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100094 - TECHCARE. Integrating innovative TECHnologies along the value Chain to improve small ruminant welfARE management. Il miglioramento del benessere animale è uno dei più importanti obiettivi delle politiche europee ed è sempre più rilevante per incentivare i consumi dei prodotti zootecnici. La disponibilità di tecnologie riferibili alla zootecnia di precisione offre interessanti opportunità per un monitoraggio continuo ed obiettivo dei principali problemi di benessere degli animali da allevamento. Con l'obiettivo di favorire la diffusione di tali tecnologie negli allevamenti di piccoli ruminanti, sono state individuate le problematiche di benessere considerate prioritarie, le tecnologie che possano aiutare a risolvere tali criticità con l'applicazione di sistemi di allerta che consentano all'allevatore interventi risolutivi precoci, valutando tali sistemi a livello di studi pilota e di larga scala e promuovendo la diffusione delle tecnologie più promettenti capaci di combinare efficacia, facilità ed economia di utilizzo. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100096 - Produzione dell'AGNELLONE nella azienda zootecnica ovina della Sardegna. E' auspicabile promuovere l'aumento della produzione di carne ovina in Sardegna attraverso l'impiego dell'incrocio industriale con arieti di razze da carne; il progetto valuta le performance produttive e le caratteristiche chimico-nutrizionali e sensoriali di agnelloni F1 ottenuti dall'incrocio della pecora di razza Sarda con arieti da carne (es. Ile de France, Berrichon Du Cher, Dorper, Merinizzata Italiana) e pone le basi per il trasferimento del modello produttivo nelle aziende zootecniche ovine. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

3.1.5. Difesa delle colture agrarie e forestali e protezione del territorio regionale dall'ingresso di parassiti esotici (ODR 2021010)

Missione	Programma	PdPO Obiettivo strategico
16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	16.01.01 Sostenere le principali filiere agroalimentari e forestali

Obiettivi gestionali e risultati conseguiti in relazione all'obiettivo direzionale.

- OGO 202100102 - Attività del Laboratorio fitopatologico. Secondo quanto previsto dalle leggi regionali n. 2 del 29 maggio 2007 e n. 3 del 5 marzo 2008, il Servizio Fitosanitario Regionale ha affidato all'Agris l'esecuzione delle analisi necessarie per esercitare le azioni di controllo di propria competenza e per l'emissione di specifiche certificazioni. L'attività di diagnosi fitopatologica è definita annualmente sulla base di un Piano regionale di sorveglianza degli organismi da quarantena e dei parassiti per i quali è stato emesso un decreto di lotta obbligatoria, nonché dal programma di monitoraggio Pest survey, cofinanziato dall'UE, che estende le indagini anche ad organismi nocivi non inseriti nel programma regionale. Questo importante servizio ha seguito, anche nel corso del 2021, gli adempimenti previsti dalle specifiche linee di indirizzo dell'Assessorato di riferimento. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 118%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100103 - Accreditamento dei Laboratori di prova (Laboratorio Chimico di Cagliari, Laboratorio Fitopatologico di Ussana, Laboratorio di Biologia Molecolare di Bonassai) in conformità alla Norma UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018. Gli obiettivi dei Laboratori dell'Agris, siano essi cogenti, previsti da specifici requisiti di legge o volti ad assicurare un servizio ai ricercatori dell'Agenzia, richiedono l'esecuzione di attività volte in maniera specifica al mantenimento o all'estensione dell'accreditamento in conformità alla Norma UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018 e ai regolamenti prescrittivi dell'Ente unico di accreditamento Accredia. Suddette attività includono la predisposizione e l'aggiornamento di procedure gestionali e tecniche tali da garantire il mantenimento dei requisiti di conformità e la predisposizione di idonee procedure di prova tali da soddisfare le diverse richieste. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100104 - PRE.MA.ST. Studio PREliminare Maschio Sterile. Studio di fattibilità della lotta biologica con la tecnica dell'insetto sterile in Sardegna: indagine preliminare sulla bio-etologia della mosca della frutta *Ceratitis capitata* in un comprensorio agrumicolo-frutticolo. Si è verificata l'applicabilità della tecnica dell'insetto sterile (SIT) in un agro-ecosistema frutticolo misto intensivo della Sardegna, attraverso la definizione della dinamica di popolazione della mosca della frutta, conseguente all'intervento; nei frutteti oggetto di prova, mappati e georeferenziati insieme alle altre piante ospiti dell'insetto (siepi di fico d'india, fichi, ecc.), si è proceduto alla comparazione tecnica del metodo del maschio sterile e dei metodi integrati di lotta alla *Ceratitis capitata*, e si è valutata la compatibilità della SIT con le altre tecniche di lotta applicate per la difesa dagli insetti fitofagi nei comprensori agrumicolo-frutticoli della Sardegna. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100101 - CMFF. Centro per i Monitoraggi Fitosanitari in ambito Forestale (Centro funzionale per i monitoraggi fitosanitari delle piante forestali e primi interventi attivi per il controllo delle infestazioni di *Phytophthora* ssp nei vivai e di *Coroebus florentinus* in bosco). Obiettivo è la creazione di un Centro per i Monitoraggi Fitosanitari in ambito Forestale (CMFF) per la raccolta, gestione e condivisione delle informazioni sulle principali emergenze fitosanitarie forestali della Sardegna, quale struttura funzionale a supporto del Tavolo Tecnico Fitosanitario Regionale. Il progetto, in una prima fase operativa, mira ad indagare sia sulle problematiche fitopatologiche dei vivai forestali, con particolare attenzione alle specie del genere *Phytophthora* nei vivai pubblici gestiti dell'Agenzia Forestas, sia sulle problematiche legate agli attacchi in bosco da agenti entomatici del genere *Coroebus* e da insetti xilofagi fra cui il *Platypus*, con particolare riguardo al *Coroebus florentinus.* OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 119%); SI sottoposto a valutazione.

3.1.6. Selezione, certificazione e valorizzazione di genotipi e varietà di specie erbacee e frutticole (ODR 2021011)

Missione	Programma	PdPO Obiettivo strategico
16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	16.01.01 Sostenere le principali filiere agroalimentari e forestali

Obiettivi gestionali e risultati conseguiti in relazione all'obiettivo direzionale.

- OGO 202100112 - Verifica e selezione di nuovi genotipi di olivo derivanti da incroci controllati e da libera impollinazione. Sono state testate in pieno campo e in confronto tra loro le selezioni recentemente poste a dimora c/o l'azienda Agris di Villasor, anche con riferimento all'ambiente dove gli individui derivanti da libera impollinazione sono stati individuati, in maniera tale da poterne valutare le potenzialità bio-agronomiche in coltivazione intensiva/superintensiva. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100111 - Valutazione sulle innovazioni varietali e sui portinnesti dei fruttiferi, degli agrumi, della vite e dell'olivo. Lo studio prevede la valutazione sistematica del comportamento vegeto-produttivo di varietà di fruttiferi, di agrumi, di vite e di olivo nelle condizioni pedoclimatiche della Sardegna, sulla base di un protocollo unico nazionale messo a punto dal gruppo di lavoro "Liste di orientamento varietale dei fruttiferi. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); NON sottoposto a valutazione.

3.1.7. Sostegno al comparto ippico con particolare riferimento alle problematiche della riproduzione (ODR 2021012)

Missione	Programma	PdPO Obiettivo strategico
16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	16.01.01 Sostenere le principali filiere agroalimentari e forestali

Obiettivi gestionali e risultati conseguiti in relazione all'obiettivo direzionale.

- OGO 202100121 - Campagna di riproduzione. Ottimizzazione e razionalizzazione dell'applicazione, nell'ambito dell'allevamento isolano e non, delle metodiche acquisite relative alla produzione di materiale seminale equino ed al monitoraggio follicolare delle fattrici. Implementazione delle produzioni equine dell'allevamento isolano finalizzate all'attività sportiva. Testage ed eventuale recupero stalloni ipofertili. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100122 – ET. Embryo Transfer. Implementazione della produzione di puledri mediante l'utilizzo della metodica dell'Embryo-transfer in fattrici d'elite in attività agonistica. Applicazione clinica della tecnologia 'embryo transfer' su fattrici di elevato valore zootecnico, selezionate sulla base delle performance sportive delle stesse, dei collaterali e della progenie al fine di poter effettuare un raffronto nel corso degli anni tra puledri partoriti da cavalle riceventi nel corso della stessa stagione di monta,

ma da stalloni differenti. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100123 - Avviamento giovani cavalli all'attività agonistica. Obiettivo: perfezionare l'avviamento dei giovani cavalli alla attività sportiva più consona alle loro caratteristiche. L'attività ha previsto la selezione di cavalli dai due anni di età da avviare alla valutazione, genetica e morfologica, per indirizzarli alla disciplina sportiva più consona alle loro caratteristiche, la valutazione della corrispondenza morfologica (conformazione torace e groppa, struttura arti e verifica andature) alle esigenze di ciascuna disciplina (corse al galoppo, endurance, salto ad ostacoli, completo) che prevedono requisiti di velocità, resistenza, elevazione e potenza e l'Integrazione delle informazioni con i dati delle performance ottenute dalle linee familiari maschile e femminile per indirizzare gli animai alle discipline più adatte. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100124 - Tecniche di svezzamento e primo ammansimento per puledri entro il primo anno di età. Applicazione aziendale, come premessa al trasferimento tecnologico in allevamento, delle più innovative tecniche di svezzamento e primo ammansimento di puledri entro il primo anno di età. Le attività hanno previsto il monitoraggio delle competenze nell'innovazione nel management del puledro fino al primo anno di età, individuazione di contesti aziendali ottimali per lo sviluppo del puledro lattante, miglioramento dello stato di benessere del puledro e graduale avvicinamento all'addestramento come premessa alla riuscita sportiva e applicazione continuativa nel tempo delle tecniche di management del puledro al primo anno di età e sua standardizzazione, anche finalizzata al trasferimento al comparto allevatoriale. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

3.1.8. Sostenere la qualità e i processi di certificazione dei prodotti in campo zootecnico e vegetale (ODR 2021013)

Missione	Programma	PdPO Obiettivo strategico
16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	16.01.03 Sostenere la qualità dei prodotti ei processi di certificazione

Obiettivi gestionali e risultati conseguiti in relazione all'obiettivo direzionale.

- OGO 202100131 - Razionalizzazione dei controlli e certificazione delle produzioni DOP o IGP affidate all'Agenzia (Olio EVO Sardegna DOP, Carciofo Spinoso di Sardegna DOP e Zafferano di Sardegna DOP). L'ottimale organizzazione dei controlli rivolti a certificare le produzioni a DOP assegnate ad Agris Sardegna richiede un continuo aggiornamento dei Piani di Controllo e la sua trasmissione al MiPAAFT – ICQRF. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 200%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100137 - VALIDES. Valorizzazione e tutela dei sistemi di produzione agroalimentare identitari del centro Sardegna. Il progetto mira alla valorizzazione dei prodotti tipici identitari e

rappresentativi della tradizione lattiero-casearia del centro Sardegna, anche favorendo nuove forme di cooperazione tra le imprese e promuovendo lo sviluppo economico del territorio. Ad esempio, l'istituzione di piccoli laboratori per la produzione del *Gioddu*, gestiti in forma associata e declinati al femminile, potrebbe riportare alla luce una antica tradizione agropastorale da sempre stata appannaggio delle donne. Quale primo contributo, si è proceduto alla caratterizzazione e alla tutela della biodiversità microbica delle diverse materie prime e dei prodotti finiti, promuovendone la conservazione *in situ/on farm* ad opera dei "produttori custodi", ed *ex situ* presso i laboratori dell'Agenzia Agris, con l'inserimento delle colture indigene nella propria collezione microbica. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100135 - Prove interlaboratorio. Partecipazione al circuito ring test RT-LAB 2021. Le prestazioni del laboratorio sono verificate attraverso la partecipazione ad un confronto con altri laboratori impegnati nell'analisi degli stessi substrati. I circuiti d'analisi RT-Lab sono schemi di tipo Proficienty Testing (PT) utili a valutare la performance del laboratorio di prova e ad assicurare un miglior controllo e qualità dei risultati. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100134 - Attività del laboratorio Chimico a sostegno dei progetti di ricerca di Agris e a supporto delle attività di certificazione dei prodotti a marchio DOP, in conformità alla Norma UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018. La gestione di tutte le attività analitiche del laboratorio Chimico di Cagliari, la predisposizione e aggiornamento di procedure di analisi, gestionali e di taratura, stanno alla base dello sviluppo di gran parte dei progetti di ricerca di Agris e a supporto delle attività di certificazione dei prodotti a marchio DOP. Il raggiungimento e il mantenimento della qualità dei risultati analitici, correlati dai parametri relativi all'incertezza di misura, ripetibilità e accuratezza del dato, sono stati garantiti dalla partecipazione ai circuiti interlaboratorio "Proficiency Test". OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 108%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100133 – TCA FORESTE. Gestione forestale delle sugherete: valutazione della relazione fra modello di gestione e contaminazione del sughero. Si è proceduto nella valutazione dell'incidenza della gestione forestale sulla presenza di cloroanisoli nel sughero e nei suoi prodotti di trasformazione. Negli ultimi anni sono stati segnalati incrementi nella contaminazione da TCA di sugheri provenienti da sugherete della Sardegna. Questi fenomeni sono stati imputati a svariate cause e principalmente alla non corretta gestione forestale. Allo stato attuale, tuttavia, non sono disponibili dati scientifici sufficienti sia a quantificare la reale incidenza del fenomeno, sia ad appurare le relazioni tra i diversi metodi di gestione delle sugherete e la qualità del sughero. E' comunque a disposizione degli operatori del settore uno strumento per la pianificazione di interventi forestali, pubblici e privati, per la tutela e la valorizzazione del patrimonio sughericolo della Sardegna. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100136 - Gestione del Laboratorio di Chimica. Esecuzione delle determinazioni analitiche richieste nell'ambito dei programmi di ricerca svolti dai settori del Servizio Ricerca Prodotti Origine Animale, del Servizio Ricerca per la Zootecnia e anche di altri Servizi dell'Agenzia Agris. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); NON sottoposto a valutazione.

3.1.9. Valorizzazione delle produzioni ittiche e salvaguardia delle specie ittiche autoctone: miglioramento delle tecniche di allevamento e della qualità dei prodotti ittici (ODR 2021014)

Missione	Programma	PdPO Obiettivo strategico
16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.02 Caccia e pesca	16.02.01 Sostenere i comparti della pesca e dell'acquacoltura

Obiettivi gestionali e risultati conseguiti in relazione all'obiettivo direzionale.

- OGO 202100141 - Monitoraggio riccio di mare (*Paracentrotus lividus*). Sono stati valutati gli stock di riccio di mare (*Paracentrotus lividus*) per la messa a punto di un piano di gestione della risorsa nei mari della Sardegna. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100144 - Valorizzazione delle produzioni ittiche della Sardegna e uso di biotecnologie per l'allevamento di molluschi bivalvi. Si è operato per implementare le attività di acquacoltura per la produzione di molluschi bivalvi e per l'applicazione di modelli di razionalizzazione della filiera produttiva della vongola e dell'ostrica. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 202100143 - Analisi della frazione residente e migrante della specie *Anguilla anguilla*. Le attività hanno interessato il ripristino dello stock della specie *Anguilla anguilla* valutando la biomassa presente in Sardegna. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

3.1.10. OGO non inseriti all'interno di Obiettivi Direzionali

Obiettivi gestionali e risultati conseguiti.

- OGO 20210301 - Consolidamento della quota di aggiudicazione delle forniture per beni e servizi sulle piattaforme per acquisti integrati della Centrale di Committenza Sardegna CAT, CONSIP e MePA. Il progetto mira a mantenere oltre il 75% il valore degli affidamenti per forniture di beni e servizi effettuate dall'Agenzia per mezzo delle Centrali di Acquisto - Sardegna CAT, CONSIP e MePA con conseguente riduzione delle aggiudicazioni effettuate al di fuori di questi standard. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 20210302 - Intervento di efficientamento energetico degli impianti di illuminazione interna degli edifici utilizzati dall'Agenzia (1a annualità). L'intervento si inserisce all'interno della strategia di diminuzione dei consumi elettrici attraverso l'uso di tecnologie più avanzate di illuminazione. Con questo primo intervento si è provveduto alla sostituzione, in amministrazione diretta, di più di 300 tubi fluorescenti con altrettanti tubi led nella sede di Bonassai. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 20210201 - Definizione pregresso per i dipendenti ex -Consorzi iscritti ENPAIA nell'ambito del fondo ex CRAS. Definizione delle quote pregresse per il periodo 2008/2019 sulla base delle scelte indicate dai dipendenti interessati, e adozione degli atti conseguenti. OGO raggiunto nei tempi

(effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 20210202 - Attivazione della procedura per la copertura del fabbisogno del personale anni 2021/2023, secondo i modi e tempi previsti dalla normativa vigente. Il presente OGO è relativo al completamento della procedura per il reclutamento del personale afferente al piano triennale per il reclutamento del personale per gli anni 2020/2022 e alla predisposizione per la Direzione Generale del nuovo piano triennale per il reclutamento del personale per gli anni 2021/2023, nonché all'attivazione delle procedure necessarie per l'attuazione del medesimo piano. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 20210203 - Sistemazione posizioni assicurative. Sistemazione posizioni assicurative personale a tempo indeterminato/determinato di Agris e degli enti soppressi. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

- OGO 20210204 - Riliquidazioni pensioni e TFR/TFS. Riliquidazioni pensioni in applicazione del CCRL 2016-2018 e della mobilità orizzontale del 2018. OGO raggiunto nei tempi (effettivo su pianificato: 100%); SI sottoposto a valutazione.

3.2. La correlazione tra gli obiettivi di direzione, gli obiettivi operativi e i Servizi competenti.

Si riporta, nella tabella che segue, l'elenco degli obiettivi della Direzione Generale (ODR) e degli obiettivi gestionali operativi (OGO) assegnati ai singoli Direttori di Servizio.

	ODR	Codice ODR	Valut. (SI/NO)	CDR competente	OGO Per Servizio	Codice OGO	Valut. (SI/NO)
Direzione generale AGRIS Sardegna	ODR1	20210006	si	00.00.01.07 00.00.01.09 00.00.01.10 00.00.01.11	1 2 1 2	202100065 202100061 202100063 202100062 202100066 202100067	si no si si no si
	ODR2	20210007	si	00.00.01.06 00.00.01.12	2 2	202100073 202100077 202100074 202100075	si si si si
	ODR3	20210008	no	00.00.01.09	1	202100081	no
	ODR 4	20210009	si	00.00.01.04 00.00.01.09	4 2	202100091 202100093 202100094 202100096 202100092 202100095	si si si si si si
	ODR 5	20210010	no	00.00.01.07 00.00.01.10 00.00.01.11	1 2 1	202100101 202100102 202100103 202100104	si si si si
	ODR 6	20210011	no	00.00.01.11 00.00.01.12	1 1	202100111 202100112	no si
	ODR 7	20210012	no	00.00.01.13 00.00.01.14	2 2	202100121 202100122 202100123 202100124	si si si si
	ODR 8	20210013	no	00.00.01.06 00.00.01.08 00.00.01.10 00.00.01.15	2 2 1 1	202100137 202100136 202100135 202100133 202100134 202100131	si no si si si si
	ODR 9	20210014	si	00.00.01.05	3	202100141 202100144 202100143	si si si
				00.00.01.03 00.00.01.02	2 4	20210301 20210302 20210201 20210202 20210203 20210204	si si si si si si
				tot. OGO	42		

4. I RISULTATI RAGGIUNTI NELL'ESERCIZIO 2021

4.1. Le azioni e i risultati conseguiti

Si può affermare come il perseguimento degli obiettivi direzionali sia stato regolare nel corso dell'intera annata, nonostante il perdurare dell'emergenza determinata dalla pandemia Covid 19.

Non sono stati eseguiti monitoraggi intermedi.

Sintesi del grado di conseguimento del POA raggruppati per ODR

Il POA è costituito da n. 9 ODR e n. 42 OGO. Tali obiettivi riguardano una parte delle attività svolte dall'Agenzia.

Come si può evincere dalla tabella precedente, il numero di OGO inclusi all'interno di obiettivi direzionali rappresentala quasi totalità (36 su 42).

Nel corso del 2021 sono stati raggiunti gli obiettivi di tutti gli ODR sottoposti a valutazione, e sono stati anche raggiunti gli obiettivi di tutti gli OGO assegnati ad eccezione di uno, l'OGO 202100092 - SEM.FOR.SAR., Sementi foraggere per la Sardegna, sottoposto a valutazione, il quale, pur conseguito entro i termini mostra un valore di raggiungimento effettivo dell' 83% rispetto al pianificato.

Si riporta, nella tabella che segue, la sintesi del grado di conseguimento degli obiettivi di direzione (ODR) e degli obiettivi gestionali operativi (OGO).

Obiettivi Direzionali RAGGIUNTI		
totale ODR	SI VALUTAZIONE	NO VALUTAZIONE
9	4	5
Obiettivi Direzionali NON RAGGIUNTI		
totale ODR	SI VALUTAZIONE	NO VALUTAZIONE
0	0	0

Obiettivi Gestionali Operativi RAGGIUNTI		
totale OGO	SI VALUTAZIONE	NO VALUTAZIONE
41	36	5
Obiettivi Gestionali Operativi NON RAGGIUNTI		
totale OGO	SI VALUTAZIONE	NO VALUTAZIONE
1	1	0

Conseguimento degli obiettivi della Direzione Generale

Nelle tabelle che seguono si evidenzia, in dettaglio, il grado di raggiungimento degli obiettivi di direzione (ODR) e degli obiettivi gestionali operativi (OGO), questi ultimi assegnati ai singoli Direttori di Servizio con i relativi codici di riferimento.

	ODR	Codice ODR	Valutazione	Obiettivi Direzionali 2021	numero OGO	incidenza percentuale sulla valutazione	percentuale raggiungi-mento target
Direzione generale AGRIS Sardegna	**ODR1**	**20210006**	**si**	*Valutazione degli impatti delle attività antropiche sulle funzioni ecosistemiche del suolo; sviluppo di azioni di riqualificazione della risorsa e applicazione di modelli di gestione sostenibile dei suoli agrari*	6	**20%**	**112%**
	ODR2	**20210007**	**si**	*Sviluppo di tecniche e di tecnologie innovative nei settori viticolo-enologico e olivicolo-oleario, nell'allevamento ovicaprino e nel settore caseario ovi-caprino*	4	**30%**	**100%**
	ODR3	20210008	no	*Conservazione, tutela e valorizzazione della biodiversità, con particolare riferimento alla agrobiodiversità, biodiversità animale e microbica.*	1	-	-
	ODR 4	**20210009**	**si**	*Aumento della competitività, della redditività e della sostenibilità delle produzioni agricole e zootecniche*	6	**30%**	**97%**
	ODR 5	20210010	no	*Difesa delle colture agrarie e forestali e protezione del territorio regionale dall'ingresso di parassiti esotici.*	4	-	-
	ODR 6	20210011	no	*Selezione, certificazione e valorizzazione di genotipi e varietà di specie erbacee e frutticole.*	2	-	-
	ODR 7	20210012	no	*Sostegno al comparto ippico con particolare riferimento alle problematiche della riproduzione*	4	-	-
	ODR 8	20210013	no	*Sostenere la qualità e i processi di certificazione dei prodotti in campo zootecnico e vegetale*	6	-	-
	ODR 9	**20210014**	**si**	*Valorizzazione salvaguardia delle specie ittiche autoctone: miglioramento delle tecniche di allevamento e della qualità dei prodotti ittici. Supporto all'analisi dei dati del comparto Pesca e Acquacoltura.*	3	**20%**	**100%**
				non individuati Obiettivi Direzionali	6	-	-

				Obiettivi Gestionali Operativi 2021				
ODR	Codice ODR	valut. (SI/NO)	ragg.to ODR	OGO per Servizio	Codice OGO	valut. (SI/NO)	ragg.to OGO	ragg.to %
ODR1	**20210006**	**si**	**RAGGIUNTO**	1	202100065	si	RAGGIUNTO	150%
				2	202100061	no		
					202100063	si	RAGGIUNTO	100%
				1	202100062	si	RAGGIUNTO	100%
				2	202100066	no		
					202100067	si	RAGGIUNTO	100%
ODR2	**20210007**	**si**	**RAGGIUNTO**	2	202100073	si	RAGGIUNTO	100%
					202100077	si	RAGGIUNTO	100%
				2	202100074	si	RAGGIUNTO	100%
					202100075	si	RAGGIUNTO	100%
ODR3	20210008	no		1	202100081	no		
ODR 4	**20210009**	**si**	**RAGGIUNTO**	4	202100091	si	RAGGIUNTO	100%
					202100093	si	RAGGIUNTO	100%
					202100094	si	RAGGIUNTO	100%
					202100096	si	RAGGIUNTO	100%
				2	202100092	si	parz. raggiunto	83%
					202100095	si	RAGGIUNTO	100%
ODR 5	20210010	no		1	202100101	si	RAGGIUNTO	
				2	202100102	si	RAGGIUNTO	
					202100103	si	RAGGIUNTO	
				1	202100104	si	RAGGIUNTO	
ODR 6	20210011	no		1	202100111	no		
				1	202100112	si	RAGGIUNTO	
ODR 7	20210012	no		2	202100121	si	RAGGIUNTO	
					202100122	si	RAGGIUNTO	
				2	202100123	si	RAGGIUNTO	
					202100124	si	RAGGIUNTO	
ODR 8	20210013	no		2	202100137	si	RAGGIUNTO	
					202100136	no		
				2	202100135	si	RAGGIUNTO	
					202100133	si	RAGGIUNTO	
				1	202100134	si	RAGGIUNTO	
				1	202100131	si	RAGGIUNTO	
ODR 9	**20210014**	**si**	**RAGGIUNTO**	3	202100141	si	RAGGIUNTO	100%
					202100144	si	RAGGIUNTO	100%
					202100143	si	RAGGIUNTO	100%
				2	20210301	si	RAGGIUNTO	
					20210302	si	RAGGIUNTO	
				4	20210201	si	RAGGIUNTO	
					20210202	si	RAGGIUNTO	
					20210203	si	RAGGIUNTO	
					20210204	si	RAGGIUNTO	

5. VALUTAZIONE DELLE ATTIVITA' DEI SERVIZI

5.1. Il giudizio sui risultati operativi delle strutture

Per effettuare la valutazione dell'attività dei Servizi e degli obiettivi loro assegnati, è stata utilizzata una tabella di concordanza, che prende in considerazione il sistema di valutazione dei dirigenti contenuto nel CCRL in rapporto ai risultati raggiunti dal Servizio nel periodo di riferimento:

scaglioni	Percentuale raggiungimento POA	Punteggio CCRL	Grado qualitativo
1	da 100% a 86,66%	da 65 a 75	OTTIMO
2	da 86,65% a 73,32%	da 55 a 64,99	DISTINTO
3	da 73,31% a 53,32 %	da 40 a 54,99	BUONO
4	da 53,31% a 29,64%	da 20 a 39,99	ADEGUATO

Servizio Personale - CDR - 00.00.02			
Direttore (titolare): **Marcella Manconi**			01 gennaio 2021 – 31 dicembre 2021
L'Autovalutazione del dirigente del Servizio è allegata alla presente relazione. Il Servizio è stato impegnato nei seguenti OGO:			
	Codice	Percentuale realizzazione OGO	Motivazione eventuale mancato raggiungimento
1	20210201	100%	
2	20210202	100%	
3	20210203	100%	
4	20210204	100%	
Totale		**100%**	
		OTTIMO	Totale riparametrato con tabella di concordanza
			Giudizio sui risultati operativi di struttura
			OTTIMO

Servizio Bilancio e contabilità - CDR - 00.00.03			
Direttore (ad interim): **Sebastiano Renato Sanna**			01 gennaio 2021 – 29 maggio 2021
Direttore (titolare): **Giancarmelo Serra**			30 maggio 2021 – 31 dicembre 2021
L'Autovalutazione del dirigente del Servizio è allegata alla presente relazione. Il Servizio è stato impegnato nei seguenti OGO:			
	Codice	Percentuale realizzazione OGO	Motivazione eventuale mancato raggiungimento
1	20210301	100%	
2	20210302	100%	
Totale		**100%**	
		OTTIMO	Totale riparametrato con tabella di concordanza
			Giudizio sui risultati operativi di struttura
			OTTIMO

<table>
<tr><th colspan="4">Servizio Ricerca per la zootecnia - CDR - 00.00.04</th></tr>
<tr><td colspan="3">Direttore (titolare):
Sandro Salvatore Delogu</td><td>01 gennaio 2021 – 31 dicembre 2021</td></tr>
<tr><td colspan="4">L’Autovalutazione del dirigente del Servizio è allegata alla presente relazione.
Il Servizio è stato impegnato nei seguenti OGO:</td></tr>
<tr><td></td><td>Codice</td><td>Percentuale realizzazione OGO</td><td>Motivazione eventuale mancato raggiungimento</td></tr>
<tr><td>1</td><td>202100091</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td>2</td><td>202100093</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td>3</td><td>202100094</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td>4</td><td>202100096</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">Totale</td><td>**100%**</td><td></td></tr>
<tr><td>**OTTIMO**</td><td>Totale riparametrato con tabella di concordanza</td></tr>
<tr><td colspan="3" rowspan="2"></td><td>Giudizio sui risultati operativi di struttura</td></tr>
<tr><td>**OTTIMO**</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th colspan="4">Servizio Ricerca per i prodotti ittici - CDR - 00.00.05</th></tr>
<tr><td colspan="3">Direttore (ad interim):
Sandro Salvatore Delogu</td><td>01 gennaio 2021 – 31 dicembre 2021</td></tr>
<tr><td colspan="4">L’Autovalutazione del dirigente del Servizio è allegata alla presente relazione.
Il Servizio è stato impegnato nei seguenti OGO:</td></tr>
<tr><td></td><td>Codice</td><td>Percentuale realizzazione OGO</td><td>Motivazione eventuale mancato raggiungimento</td></tr>
<tr><td>1</td><td>202100141</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td>2</td><td>202100144</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td>3</td><td>202100143</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">Totale</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td>OTTIMO</td><td>Totale riparametrato con tabella di concordanza</td></tr>
<tr><td colspan="3" rowspan="2"></td><td>Giudizio sui risultati operativi di struttura</td></tr>
<tr><td>OTTIMO</td></tr>
</table>

Servizio Ricerca per i prodotti di origine animale - CDR - 00.00.06			
Direttore (titolare): **Giovanni Piredda**			01 gennaio 2021 – 02 febbraio 2021
Direttore (ad interim): **Sandro Salvatore Delogu**			03 febbraio 2021 – 09 maggio 2021
Direttore (titolare): **Giovanni Piras**			10 maggio 2021 – 31 dicembre 2021
L'Autovalutazione del dirigente del Servizio è allegata alla presente relazione. Il Servizio è stato impegnato nei seguenti OGO:			
	Codice	Percentuale realizzazione OGO	Motivazione eventuale mancato raggiungimento
1	202100073	100%	
2	202100077	100%	
3	202100137	100%	
4	202100136		non sottoposto a valutazione
Totale		**100%**	
		OTTIMO	Totale riparametrato con tabella di concordanza
			Giudizio sui risultati operativi di struttura
			OTTIMO

Servizio Ricerca per la Sughericoltura e la Selvicoltura - CDR - 00.00.07			
Direttore (ad interim): **Roberto Zurru**			01 gennaio 2021 – 31 dicembre 2021
L'Autovalutazione del dirigente del Servizio è allegata alla presente relazione. Il Servizio è stato impegnato nei seguenti OGO:			
	Codice	Percentuale realizzazione OGO	Motivazione eventuale mancato raggiungimento
1	202100065	150%	
2	202100101	119%	
Totale		**134%**	
		OTTIMO	Totale riparametrato con tabella di concordanza
			Giudizio sui risultati operativi di struttura
			OTTIMO

<table>
<tr><th colspan="4">Servizio Ricerca per la tecnologia del Sughero e delle Materie Prime Forestali - CDR - 00.00.08</th></tr>
<tr><td colspan="3">Direttore (ad interim):
Roberto Zurru</td><td>01 gennaio 2021 – 31 dicembre 2021</td></tr>
<tr><td colspan="4">L’Autovalutazione del dirigente del Servizio è allegata alla presente relazione.
Il Servizio è stato impegnato nei seguenti OGO:</td></tr>
<tr><td></td><td>Codice</td><td>Percentuale realizzazione OGO</td><td>Motivazione eventuale mancato raggiungimento</td></tr>
<tr><td>1</td><td>202100135</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td>2</td><td>202100133</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">Totale</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td>OTTIMO</td><td>Totale riparametrato con tabella di concordanza</td></tr>
<tr><td colspan="3" rowspan="2"></td><td>Giudizio sui risultati operativi di struttura</td></tr>
<tr><td>OTTIMO</td></tr>
</table>

Servizio Ricerca sui sistemi colturali erbacei - CDR - 00.00.09			
Direttore (ad interim): **Martino Muntoni**			01 gennaio 2021 – 31 dicembre 2021
L'Autovalutazione del dirigente del Servizio è allegata alla presente relazione. Il Servizio è stato impegnato nei seguenti OGO:			
	Codice	Percentuale realizzazione OGO	Motivazione eventuale mancato raggiungimento
1	202100061		non sottoposto a valutazione
2	202100063	100%	
3	202100081		non sottoposto a valutazione
4	202100092	83%	L'indicatore del numero di genotipi osservati risulta in scheda uguale a 0 (anziché 2) per un mero errore materiale (dovuto ad una mancata imputazione nel sistema SAP o al fatto che la procedura di registrazione non è andata a buon fine). Le specie studiate in concreto sono state 2, come pianificato, la Medica polimorfa e la Sulla, ed entrambe sono state seminate.
5	202100095	100%	
Totale		**94%**	
		OTTIMO	Totale riparametrato con tabella di concordanza
			Il Commissario Straordinario, nella valutazione complessiva delle attività del Servizio e dei risultati raggiunti, ritenute accoglibili le motivazioni addotte dal Dirigente riguardo l'OGO n. 202100092, nel quale la percentuale di realizzazione è risultata inferiore al 100% in considerazione di un mero errore materiale verificatosi al momento del caricamento del dato sulla piattaforma informatica SAP, ritiene opportuno confermare la valutazione OTTIMO in relazione all' l'attività complessivamente svolta dal Servizio.
			Giudizio sui risultati operativi di struttura
			OTTIMO

Servizio Ricerca studi ambientali, difesa delle colture e qualità delle produzioni - CDR - 00.00.10			
Direttore (ad interim): **Giovanni Piredda**			01 gennaio 2021 – 18 febbraio 2021
Direttore (ad interim): **Martino Muntoni**			19 febbraio 2021 – 29 maggio 2021
Direttore (titolare): **Marina Rita Monagheddu**			30 Maggio 2021 – 31 Dicembre 2021
L'Autovalutazione del dirigente del Servizio è allegata alla presente relazione. Il Servizio è stato impegnato nei seguenti OGO:			
	Codice	Percentuale realizzazione OGO	Motivazione eventuale mancato raggiungimento
1	202100062	100%	
2	202100102	118%	
3	202100103	108%	
4	202100134	100%	
Totale		**106%**	
		OTTIMO	Totale riparametrato con tabella di concordanza
			Giudizio sui risultati operativi di struttura
			OTTIMO

<table>
<tr><td colspan="4">Servizio Ricerca nell’arboricoltura - CDR - 00.00.11</td></tr>
<tr><td colspan="3">Direttore (titolare):
Roberto Zurru</td><td>01 gennaio 2021 – 31 dicembre 2021</td></tr>
<tr><td colspan="4">L’Autovalutazione del dirigente del Servizio è allegata alla presente relazione.
Il Servizio è stato impegnato nei seguenti OGO:</td></tr>
<tr><td></td><td>Codice</td><td>Percentuale realizzazione OGO</td><td>Motivazione eventuale mancato raggiungimento</td></tr>
<tr><td>1</td><td>202100066</td><td></td><td>non sottoposto a valutazione</td></tr>
<tr><td>2</td><td>202100067</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td>3</td><td>202100104</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td>4</td><td>202100111</td><td></td><td>non sottoposto a valutazione</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">Totale</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td>OTTIMO</td><td>Totale riparametrato con tabella di concordanza</td></tr>
<tr><td colspan="3" rowspan="2"></td><td>Giudizio sui risultati operativi di struttura</td></tr>
<tr><td>OTTIMO</td></tr>
</table>

Servizio Ricerca nelle filiere olivicolo-olearia e viti-enologica - CDR - 00.00.12			
Direttore (titolare): **Martino Muntoni**			01 gennaio 2021 – 31 dicembre 2021
L'Autovalutazione del dirigente del Servizio è allegata alla presente relazione. Il Servizio è stato impegnato nei seguenti OGO:			
	Codice	Percentuale realizzazione OGO	Motivazione eventuale mancato raggiungimento
1	202100074	100%	
2	202100075	100%	
3	202100112		non sottoposto a valutazione
Totale		**100%**	
		OTTIMO	Totale riparametrato con tabella di concordanza
			Giudizio sui risultati operativi di struttura
			OTTIMO

<table>
<tr><td colspan="4">Servizio Ricerca per le produzioni equine e riproduzione - CDR - 00.00.13</td></tr>
<tr><td colspan="3">Direttore (ad interim):
Raffaele Cherchi</td><td>11 gennaio 2021 – 31 dicembre 2021</td></tr>
<tr><td colspan="4">L’Autovalutazione del dirigente del Servizio è allegata alla presente relazione.
Il Servizio è stato impegnato nei seguenti OGO:</td></tr>
<tr><td></td><td>Codice</td><td>Percentuale realizzazione OGO</td><td>Motivazione eventuale mancato raggiungimento</td></tr>
<tr><td>1</td><td>202100121</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td>2</td><td>202100122</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">Totale</td><td>100%</td><td></td></tr>
<tr><td>OTTIMO</td><td>Totale riparametrato con tabella di concordanza</td></tr>
<tr><td colspan="3" rowspan="2"></td><td>Giudizio sui risultati operativi di struttura</td></tr>
<tr><td>OTTIMO</td></tr>
</table>

Servizio Ricerca per la qualità e valorizzazione delle produzioni equine - CDR - 00.00.14			
Direttore (titolare): **Raffaele Cherchi**			11 gennaio 2021 – 31 dicembre 2021
L'Autovalutazione del dirigente del Servizio è allegata alla presente relazione. Il Servizio è stato impegnato nei seguenti OGO:			
	Codice	Percentuale realizzazione OGO	Motivazione eventuale mancato raggiungimento
1	202100123	100%	
2	202100124	100%	
Totale		**100%**	
		OTTIMO	Totale riparametrato con tabella di concordanza
			Giudizio sui risultati operativi di struttura
			OTTIMO

Servizio Autorità di Controllo - CDR - 00.00.15			
Direttore (titolare): **Sebastiano Renato Sanna**			01 gennaio 2021 – 31 dicembre 2021
L'Autovalutazione del dirigente del Servizio è allegata alla presente relazione. Il Servizio è stato impegnato nei seguenti OGO:			
	Codice	Percentuale realizzazione OGO	Motivazione eventuale mancato raggiungimento
1	202100131	200%	
Totale		**200%**	
		OTTIMO	Totale riparametrato con tabella di concordanza
			Giudizio sui risultati operativi di struttura
			OTTIMO

6. CONCLUSIONI

Il contributo della ricerca e dell'innovazione a sostegno della competitività delle imprese operanti nel settore agroalimentare regionale può diventare un presupposto determinante solo quando realizzato attraverso una fitta, coerente e condivisa rete di interazioni tra ricerca e mondo imprenditoriale.

Pertanto, la maggior parte degli obiettivi direzionali e degli obiettivi operativi, in linea col principale compito istituzionale dell'Agenzia e in stretto raccordo con l'Assessorato dell'Agricoltura, sono stati riferiti alla realizzazione dei progetti di ricerca, per la gran parte a finanziamento esterno e condotti in sinergia con numerosi partner, tra cui aziende, organi di assistenza tecnica e strutture di ricerca regionali, nazionali e internazionali.

Ma a causa della complessità della sua genesi, che origina dalla fusione dei vecchi enti strumentali della Regione, Agris deve operare in un contesto interno contraddistinto da un'articolazione piuttosto complessa, caratterizzata da una pluralità di sedi istituzionali e da un considerevole patrimonio immobiliare, costituito da numerose aziende agricole e zootecniche, laboratori e strutture destinate alla sperimentazione e all'erogazione di servizi.

Afferiscono al patrimonio dell'Agenzia 9 sedi amministrative dislocate su tutto il territorio regionale, oltre 3.000 ettari di superficie agraria ed oltre 200 fabbricati inseriti nei sopracitati contesti aziendali, e circa 4.000 animali tra le razze in allevamento sperimentale e i nuclei di salvaguardia della biodiversità.

Tale complessità ed eterogeneità sostanziale richiede tutti gli anni approcci ed impostazioni operative differenziate con interventi costanti a più livelli, da cui derivano consistenti oneri per garantire la buona funzionalità e la sicurezza di strutture ed infrastrutture, quasi mai accompagnati da adeguati finanziamenti a favore dell'Agenzia.

Va inoltre evidenziata l'elevata età media delle risorse umane in servizio e registrato il continuo esodo del personale per collocamento in quiescenza, figure professionali di tutte le categorie che privano l'Agenzia di importanti competenze e consolidate professionalità, e in alcuni settori generano criticità non più sostenibili in relazione alle esigenze specifiche e ai carichi di lavoro.

Sotto questo aspetto, va ricordato l'intenso impegno profuso nel corso del 2021 per attivare e/o portare a conclusione numerose procedure per il reclutamento di personale, dirigente e non dirigente, a tempo determinato e indeterminato (ricercatori, borsisti, funzionari amministrativi, lavoratori stagionali), nonché per la riqualificazione dello stesso.

Riguardo il contesto esterno, va infine sottolineato che le misure di prevenzione e contrasto adottate per far fronte all'emergenza epidemiologica da COVID-19 hanno condizionato in una certa misura anche le attività svolte nel corso del 2021, soprattutto ad inizio d'anno; la conseguente contrazione del personale in servizio presso le diverse strutture (con l'eccezione degli addetti alle attività indifferibili necessarie ad assicurare il mantenimento del patrimonio zootecnico, vegetale e microbico), ha reso necessaria l'adozione di nuovi modelli organizzativi e richiesto in più circostanze la revisione dei

protocolli sperimentali di alcuni progetti, rendendo necessario il loro ridimensionamento e la sospensione o il rinvio di alcune fasi sperimentali.

In questo quadro, oggettivamente complesso, la Direzione Generale ha svolto le attività programmate e raggiunto gli obiettivi prefissati, in ambito amministrativo, tecnico e scientifico, sia a livello nazionale che internazionale, grazie all'ottima integrazione con i diversi Servizi e alla prestazione collettiva del personale ad essi assegnato.

Si allegano le schede di autovalutazione dei Dirigenti Agris.

Il Commissario Straordinario

Dott. Francesco Baule

firmato digitalmente
BAULE
FRANCESCO
27.05.2022
08:18:13
GMT+00:00